

**Diseño de estrategia para el aprovechamiento de los recursos de cooperación
internacional en el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible en el departamento
de Casanare**

**Andrés Felipe Vega Murcia
Julian Esteban Parra Rodríguez**

**Universidad de Boyacá
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables
Administración de Negocios Internacionales
Tunja, Boyacá
2023**

**Diseño de estrategia para el aprovechamiento de los recursos de cooperación
internacional en el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible en el departamento
de Casanare**

**Andrés Felipe Vega Murcia
Julian Esteban Parra Rodríguez**

**Trabajo de grado para optar al título de:
Administrador de Negocios Internacionales**

**Director
Maritza Julieth Quiñones Ardila
Mg. Relaciones Internacionales y orden mundial**

**Universidad de Boyacá
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables
Administración de Negocios Internacionales
Tunja, Boyacá
2023**

Nota de aceptación:

Firma del presidente del Jurado

Firma del Jurado

Firma del Jurado

Tunja, 17 de noviembre de 2023

“Únicamente el graduando es responsable de las ideas expuestas en el presente trabajo”.
(Lineamientos constitucionales, legales e institucionales que rigen la propiedad intelectual).

Quiero dedicar este trabajo a Dios, por darme la valentía y fortaleza de lograr mis objetivos y metas; a mis padres quienes, con su compromiso y dedicación, me formaron como una buena persona, inculcando en mí valores como el respeto, el amor, la perseverancia y la humildad; me han apoyado, sin dudar de mis habilidades y capacidades, luchando por mí para que alcanzara a culminar mis estudios, regalándome la oportunidad de ser un orgulloso profesional.

Andrés Felipe

Dedico este trabajo a mis padres por brindarme su apoyo incondicional en el transcurso de mi carrera profesional, A mis profesores y mentores, por su dedicación y pasión por la enseñanza y por guiarme en mi camino. A mis compañeros, por las risas y el estudio. Por las conversaciones estimulantes, y los momentos que compartimos juntos.

Julián Parra

Agradecimientos

Los autores expresan sus agradecimientos a:

La docente Maritza Julieth Quiñones Ardila, por su compromiso, dedicación, esfuerzo y profesionalismo para transmitir sus conocimientos y experiencias.

La universidad de Boyacá, Facultad de Ciencias Administrativas y Contables, Programa de Administración de Negocios Internacionales, por abrirnos las puertas para adquirir conocimientos, aprendizajes y enseñanzas para formarnos como profesionales.

Todas aquellas personas que brindaron su granito de arena para que este trabajo sea todo un logro.

Contenido

	Pág.
Introducción.....	15
Diagnóstico del sector ganadero en Casanare	17
Estado actual de la ganadería.....	18
Efecto socio económico y aporte a la economía nacional	27
Problemática ambiental asociada a la ganadería extensiva en el departamento de Casanare.....	33
Cooperación Internacional en el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible en Colombia	34
Cooperación internacional en Colombia.....	34
La cooperación internacional como promotora del desarrollo sostenible en Colombia.....	37
Programas de cooperación internacional y proyectos de ganadería sostenible en Colombia	40
Participación de la cooperación internacional en proyectos de la ganadería sostenible en Casanare.....	41
Estrategia para difusión de oportunidades y beneficios que presenta la utilización de recursos de cooperación internacional para los ganaderos del departamento de Casanare	43
Los recursos de la cooperación internacional para la transición de una ganadería sostenible en Casanare.....	43
Definición del publico objeto	44
Planteamiento de la estrategia.....	46
Difusión	55
Conclusiones.....	57
Bibliografía.....	58
Anexos	72

Lista de tablas

	Pág.
Tabla 1. Exportaciones de carne 2022.....	31
Tabla 2. Histórico institucionalidad técnica de la cooperación	35
Tabla 3. Censo ganadero 2022	45
Tabla 4. Diseño de la estrategia.....	47
Tabla 5. Oportunidades - Beneficios	47
Tabla 6. Matriz DOFA cruzada	48
Tabla 7. Presupuesto.....	52
Tabla 8. Cronograma	53
Tabla 9. Plan estratégico.....	54

Lista de figuras

	Pág.
Figura 1. Distribución de la población de bovinos en Colombia por departamentos.....	19
Figura 2. Matriz DOFA	25
Figura 3. Importancia de la economía ganadera.....	28
Figura 4. Matriz PESTEL.....	30
Figura 5. Resultados de pregunta del plan de negocios verdes	40
Figura 6. Programas de cooperación y proyectos vigentes	41

Lista de anexos

	Pág.
Anexo A. Anteproyecto	73
Anexo B. Entrevistas	117
Anexo C. Entrevistas	122

Resumen

Diseño de estrategia para el aprovechamiento de los recursos de cooperación internacional en el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible en el departamento de Casanare:

La presente investigación se llevará a cabo mediante tres objetivos específicos que se complementan entre sí, partimos de diagnosticar el sector ganadero en Casanare para identificar sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas. Este análisis permitirá tener un panorama completo de la situación actual del sector. Además, se realizará una revisión de la bibliografía disponible sobre cooperación internacional en el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible. Esto proporcionará información sobre las prácticas y enfoques utilizados en otros lugares. Con base en estos hallazgos, se formulará una estrategia para difundir las oportunidades y beneficios que ofrece la cooperación internacional a los ganaderos de Casanare.

El objetivo general es diseñar la estrategia para aprovechar los recursos de cooperación internacional en el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible en Casanare. Esta estrategia busca identificar y aprovechar las oportunidades que la cooperación internacional puede brindar en términos de recursos financieros, conocimientos técnicos y capacitación para impulsar el desarrollo sostenible del sector ganadero en la región.

El tipo de investigación es cualitativa descriptiva, Para el desarrollo de la investigación se centra en tres fases la primera es realizar un diagnóstico de la ganadería por medio de una investigación exploratoria, la segunda es realizar una revisión bibliográfica sobre la participación de la cooperación internacional en el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible y finalmente la tercera que es el diseño de una estrategia para promover el aprovechamiento de los recursos de cooperación internacional para el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible en el departamento de Casanare.

Mediante esta investigación, se han identificado los desafíos y oportunidades en el sector ganadero en la región, así como las limitaciones en el acceso a los recursos de cooperación internacional. Se ha propuesto una estrategia basada en un análisis de la literatura y la

recopilación de información. Esta estrategia busca que los ganaderos del departamento de Casanare conozcan y aprovechen eficientemente los recursos de cooperación internacional para el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible en Casanare.

Palabras claves: Ganadería sostenible, Cooperación internacional, Gases de efecto invernadero GEI. Negocios verdes

Abstract

Design of a strategy for the use of international cooperation resources in the development of sustainable livestock projects in the department of Casanare:

The present research will be carried out through three specific objectives that complement each other, starting from diagnosing the livestock sector in Casanare to identify its strengths, weaknesses, opportunities and threats. This analysis will provide a complete picture of the current situation in the sector. In addition, a review of the available literature on international cooperation in the development of sustainable livestock projects will be carried out. This will provide insight into practices and approaches used elsewhere. Based on these findings, a strategy will be formulated to disseminate the opportunities and benefits offered by international cooperation to Casanare livestock farmers.

The general objective is to design the strategy to take advantage of international cooperation resources in the development of sustainable livestock projects in Casanare. This strategy seeks to identify and take advantage of the opportunities that international cooperation can provide in terms of financial resources, technical knowledge and training to promote the sustainable development of the livestock sector in the region.

The type of research is qualitative descriptive, for the development of the research focuses on three phases, the first is to carry out a diagnosis of livestock farming through exploratory research, the second is to carry out a bibliographic review on the participation of international cooperation in the development of sustainable livestock projects and finally the third is the design of a strategy for sustainable livestock farming. Promote the use of international cooperation resources for the development of sustainable livestock projects in the department of Casanare.

Through this research, the challenges and opportunities in the livestock sector in the region have been identified, as well as the limitations in access to international cooperation resources. A strategy based on literature analysis and information collection has been proposed. This strategy seeks to make the livestock farmers of the department of Casanare aware of and efficiently take

advantage of international cooperation resources for the development of sustainable livestock projects in Casanare.

Keywords: sustainable livestock, international cooperation, GHG greenhouse gases

Introducción

La ganadería ha sido durante mucho tiempo una actividad económica de gran importancia en el departamento del Casanare (Díaz y Gutiérrez, 2018). Sin embargo, el crecimiento y desarrollo sostenible de este sector se enfrenta a diversos desafíos, que van desde la degradación ambiental hasta la falta de acceso a recursos y tecnologías adecuadas. En este contexto, la cooperación internacional se presenta como una herramienta clave para impulsar el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible en la región.

El objetivo de esta investigación es diseñar una estrategia para el aprovechamiento de los recursos de cooperación internacional en el departamento del Casanare, con el fin de promover la implementación de prácticas ganaderas sostenibles. Esta estrategia busca abordar los desafíos actuales y aprovechar las oportunidades disponibles para mejorar la productividad, la rentabilidad y la sostenibilidad ambiental y social del sector ganadero.

Para establecer la relación entre estas, se llevó a cabo una revisión exhaustiva de la literatura existente sobre cooperación internacional, desarrollo sostenible y ganadería. Además, se identificó los recursos de cooperación internacional disponibles y se analizó el contexto específico del departamento del Casanare, considerando sus características internas y externas, además de los desafíos ambientales y sociales, y las necesidades y oportunidades existentes.

La ganadería sostenible es un tema de gran importancia en la actualidad (Lainez, 2022), debido a que cada vez son más las voces que claman por la protección del medio ambiente y los recursos naturales. En este contexto, como dice (Bárcena, 2018) en su columna de opinión la cooperación internacional puede desempeñar un papel fundamental en el desarrollo de proyectos sostenibles.

Por medio de la ganadería sostenible se puede mitigar el impacto ambiental que trae consigo esta actividad y de esta manera se puede contribuir al cambio climático que se está presentando, sabiendo que existen varios sectores de la economía local, como el de explotación minera que generan más contaminación. Por otra parte, implementando estas prácticas amigables con el medio ambiente se contribuye a los objetivos de desarrollo sostenible (ODS), el número 12 “Producción y consumo responsable” y el número 13 “acción por el clima”.

En Colombia, los negocios verdes representan una gran oportunidad para productores ganaderos que buscan una producción más responsable y sostenible, al tiempo que protegen el

medio ambiente y contribuyen al desarrollo social (Díaz et al., 2022). Estos negocios favorecen la adopción de sistemas de producción ganadera basados en reducir el impacto ambiental de la agricultura y mejorando la calidad de vida de los animales.

Diagnóstico del sector ganadero en Casanare

El sector ganadero juega un papel importante en Colombia desde el punto de vista económico, social y ambiental. Desde una perspectiva económica, la ganadería es una de las principales actividades agrícolas del país, generando empleo e ingresos para muchas familias. Según la Federación Colombiana de Ganaderos (Federación Colombiana de Ganaderos FEDEGAN, 2018). Además, es una importante fuente de divisas a través de las exportaciones de carne y lácteos. Socialmente, el pastoreo siempre ha sido parte de la tradición y cultura colombiana y ha contribuido a la identidad y el desarrollo de las comunidades rurales. Además, el ganado también es una fuente de alimento, ya que proporciona proteínas animales esenciales para la dieta de las personas. Desde una perspectiva ambiental, existen desafíos y oportunidades para promover el desarrollo sostenible del sector ganadero, que puede ayudar a proteger los recursos naturales y mitigar el cambio climático.

Para conocer un poco más del sector ganadero en el departamento de Casanare se realiza un diagnóstico cuyo fin es identificar las principales oportunidades, fortalezas, amenazas y debilidades que influyen al sector ganadero en el departamento de Casanare, así como para conocer su relevancia en la economía local y en el bienestar de las comunidades involucradas. La información recopilada para el desarrollo de esta investigación permitió conocer aspectos internos y externos del sector ganadero. De igual manera este diagnóstico buscó brindar una base sólida de información que permita desarrollar estrategias efectivas para mejorar la competitividad, la sostenibilidad y la rentabilidad del sector ganadero en Casanare. Como lo explica (Sánchez y Reyes, 2015) al conocer el contexto que enfrentan las comunidades, en este caso los ganaderos, se pueden implementar medidas adecuadas para fortalecer este sector, promover la adopción de prácticas sostenibles y mejorar la calidad de vida de los productores ganaderos en la región.

Para identificar los aspectos que se presentan en el desarrollo del presente capítulo, se realizó la recolección de información mediante el uso de entrevistas a los ganaderos del departamento del Casanare, adicional se complementó con información de fuentes secundarias relacionada con el tema. A continuación, se presenta el desarrollo del capítulo para así dar un primer vistazo y conocer un poco más del sector ganadero del departamento de Casanare.

Estado actual de la ganadería

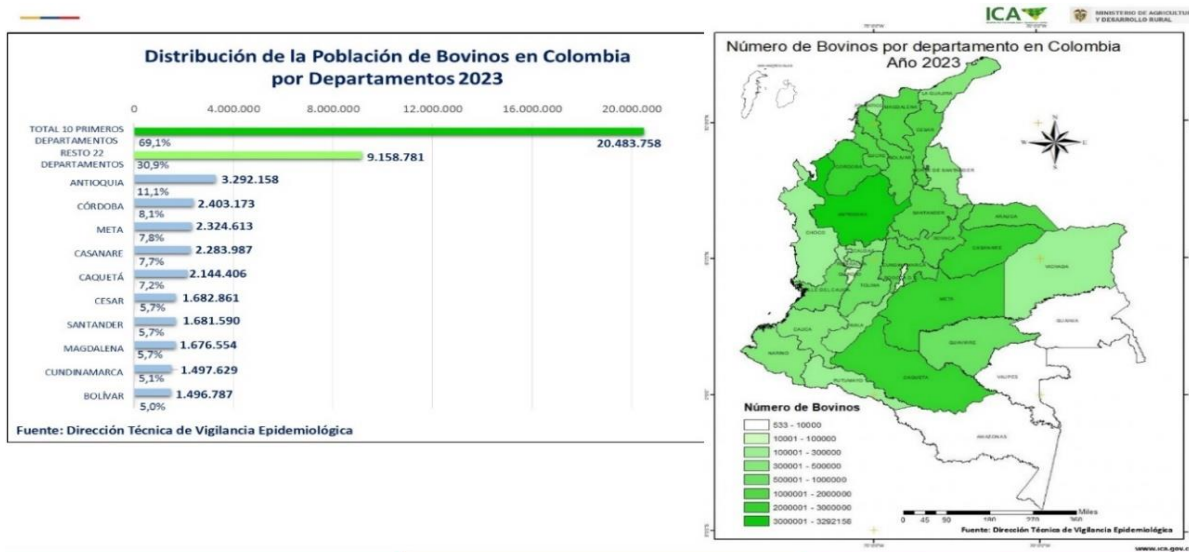
El departamento de Casanare se encuentra ubicado en la región llanera de Colombia, en el informe publicado por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi IGAC (2017) nos dice que este departamento es conocido por su tradición ganadera, especialmente en lo que se refiere a la producción extensiva de ganado bovino. En la actualidad los productores ganaderos se dedican principalmente a la cría, levante y ceba (Carmona y Gonzáles, s.f.).

La ganadería extensiva en el departamento de Casanare se caracteriza por una combinación de desafíos ambientales y oportunidades socioeconómicas. En el artículo publicado por el instituto Humboldt Bustamante y Rojas (2018) Identificaron que algunos de los desafíos están relacionados con la deforestación, el consumo y la contaminación del agua y las emisiones de gases de efecto invernadero, tienen un impacto negativo en los ecosistemas locales y pueden afectar la calidad de vida de las comunidades cercanas. Sin embargo, también existen oportunidades para prácticas ganaderas responsables y sostenibles que podrían ayudar a mitigar estos desafíos y promover el desarrollo económico.

En base al último censo bovino, publicado en el año 2023 por el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA),

la población bovina totaliza 29.642.539 animales, lo cual representa un incremento de un 1,2%, respecto a 2022, el departamento de Casanare ocupa el cuarto lugar con mayor distribución bovina con un total de 2'283.987 siendo este uno con mayor cantidad de bovinos a nivel nacional, como se indica en la figura 1 el total de ganado bovino se concentra en diez departamentos, Antioquia (11,1%), Córdoba (8,1%), Meta (7,8%), Casanare (7,7%), Caquetá (7,2%), Cesar (5,7%), Santander (5,7%), Magdalena (5,7%), Cundinamarca (5,1%) y Bolívar (5,0%).(ICA, 2022),

Según fuentes de FEDEGÁN (2018) se estima que la ganadería genera 810.000 empleos y representa 6% del empleo nacional y el 19% del empleo agropecuario.

Figura 1*Distribución de la población de bovinos en Colombia por departamentos*

Fuente: Instituto Colombiano Agropecuario (ICA). (2023). *Distribución de la población de bovinos en Colombia por departamentos*. <https://www.ica.gov.co/areas/pecuaria/servicios/epidemiologia-veterinaria/mapa-y-grafico-censo-bovinos-2023.aspx>

Las cifras presentadas anteriormente son significativas ya que posicionan al departamento en un buen lugar frente a otros competidores. Sin embargo, el sector ganadero en Colombia y en el departamento de Casanare enfrenta aspectos los cuales hacen que se limiten y afecten la productividad y la sostenibilidad del sector. A continuación, basados en la información obtenida mediante la construcción de la matriz DOFA, mirar figura 2, se presentan las debilidades más representativas que afectan al a la ganadería

Debilidades

Una debilidad se define como aquellos factores que provocan una posición desfavorable frente a alguna situación, que dificultan el logro de objetivos o frenan el progreso (Ballesteros et al., 2010). Así mismo en el sector ganadero se evidencian debilidades donde se refieren a los aspectos internos que limitan el desempeño y la eficiencia de las actividades relacionadas con la producción ganadera, para dar continuidad con el presente capítulo se presenta la siguiente información.

Una de las debilidades más importantes es la falta de acceso a financiamiento, con la aplicación de la entrevista anexo B algunos ganaderos manifestaron que el acceso a recursos financieros y técnicos es un factor que limita el desarrollo de actividades sostenibles en la ganadería. Adicional algunos productores bovinos en Casanare tienen dificultades para obtener préstamos o créditos que les permitan invertir en mejoras en sus fincas, adquirir tecnología moderna y mejorar la calidad de su ganado. Echavarría et al. (2018) nos dice que uno de los principales problemas para el crecimiento de la productividad agrícola de Colombia es la falta de acceso al financiamiento, lo que limita la inversión, el uso de insumos y la incorporación tecnológica, esto restringe la capacidad para aumentar la producción y ser más competitivos tanto en el mercado nacional como internacional. Sin acceso a financiamiento adecuado, los ganaderos pueden tener dificultades para hacer frente a los costos de mano de obra, adquirir nuevas cabezas de ganado y mejorar la infraestructura de sus fincas. Además, la falta de financiamiento puede limitar su capacidad para acceder a servicios técnicos y capacitación, lo que a su vez afecta la productividad y competitividad del sector ganadero en el departamento de Casanare.

Otra debilidad encontrada es que, en muchas zonas rurales de Casanare, las vías de acceso a las fincas ganaderas son precarias o inexistentes, lo que dificulta el transporte de insumos y suplementos alimenticios, la comercialización de los productos y el acceso a servicios básicos,

se estima que se transportan más 300.000 cabezas de ganado dentro y fuera del departamento, este actor debe sortear con el mal estado de las vías, el costo de los peajes, el alza de los combustibles y las largas distancias hasta el mayor centro de consumo que es Bogotá (Sanabria, 2020).

Asimismo, la falta de sistemas de riego y de almacenamiento de agua limita la disponibilidad de pasto, especialmente durante las épocas de sequía.

Como lo indica la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO, 2021) la escasez de capacitación y asistencia técnica también es una debilidad importante. Muchos ganaderos en Casanare carecen de conocimientos actualizados sobre buenas prácticas ganaderas, gestión del ganado, manejo de pastizales y estrategias de adaptación al cambio

climático. Esto dificulta la implementación de prácticas sostenibles y eficientes que podrían mejorar la productividad y reducir el impacto ambiental.

Amenazas

En ese apartado se presenta las amenazas, cuyo concepto lo define (Ballesteros et al., 2010) como situaciones, factores o eventos externos que representan un riesgo o peligro para la producción y desarrollo de alguna actividad en este caso la ganadera. Estas amenazas pueden representar desafíos significativos para los ganaderos, pero también pueden ser oportunidades para implementar medidas de gestión y adaptación que promuevan la sostenibilidad y la resiliencia en el sector ganadero, para esto se requiere contar con herramientas y recursos. Estos pueden incluir financiamiento para implementar medidas de gestión y adaptación, apoyo técnico y capacitación para los ganaderos, así como la colaboración y coordinación entre diferentes actores, como organizaciones de cooperación, instituciones gubernamentales y la comunidad local.

La ganadería en el departamento de Casanare enfrenta diversas amenazas que ponen en riesgo su desarrollo y sostenibilidad. Una de las principales amenazas como lo expone (Zarza, 2017) es la falta de acceso a agua, la desertificación de la tierra y pastos de calidad, la sobreexplotación de los pastizales y la falta de manejo adecuado de las áreas de pastoreo contribuyen a la degradación del suelo y la pérdida de fertilidad (Palomino et al., 2018). De igual manera el cambio climático es el principal causante de las problemáticas anterior mencionadas, esto afectando al sector ganadero en Casanare. Las sequías más frecuentes, las lluvias irregulares y las temperaturas extremas han llevado a una disminución en la disponibilidad de pasto y agua, lo que afecta la nutrición y el bienestar del ganado.

Además, los eventos climáticos extremos como inundaciones pueden causar pérdidas significativas de animales y de infraestructura ganadera, (Tapasco et al., 2015) nos dice un factor que puede llegar a potencializar el efecto negativo del cambio climático es la baja inversión de capital para la adecuación de suelos y mejoramiento genético de los animales. Esto afecta en gran parte a los productores ya que les toca implementar prácticas sostenibles en la producción del ganado para reducir el impacto negativo que tiene la ganadería, y de esta manera contribuir a la conservación del medio ambiente, pero estas resultan costosas en comparación a

como se lleva tradicionalmente, lo cual repercute al final del ejercicio, en una reducción en la utilidad.

La presencia de enfermedades animales también representa una amenaza para la ganadería en Casanare. La falta de programas de prevención y control, así como la falta de conciencia sobre buenas prácticas de sanidad animal, pueden llevar a brotes de enfermedades que afectan la salud y la producción del ganado (Rojas et al., 2021). Por otra parte, y no menos importante, vemos un tema que es muy poco hablado por temor a represarías como la inseguridad y la presencia de grupos armados ilegales, esto es una amenaza constante para los ganaderos en la región. Como lo indica la revista agropecuaria Contexto Ganadero (2016) el robo de ganado, la extorsión y la violencia generan un ambiente de inestabilidad y temor, lo que dificulta el desarrollo de la actividad ganadera de manera segura y rentable.

Finalmente, la competencia con otros sectores económicos también representa una amenaza para el sector ganadero en Casanare. La expansión de la agricultura, la industria petrolera y otros sectores puede llevar a la deforestación de áreas ganaderas. Este fenómeno ocurre cuando se talan árboles para dar paso a la agricultura o la extracción de recursos naturales, lo que resulta en la pérdida de hábitats naturales y la degradación del suelo. La deforestación puede tener un impacto significativo en el sector ganadero, ya que reduce la disponibilidad de pastizales y áreas de pastoreo para el ganado. Además, como lo indica el Centro de Desarrollo Sostenible para América Latina CODS (2019) la pérdida de vegetación y la alteración del ecosistema pueden tener consecuencias negativas para la biodiversidad y la calidad del suelo, lo que a su vez puede afectar la productividad y sostenibilidad del sector ganadero en Casanare.

Oportunidades

La ganadería en el departamento de Casanare enfrenta diversas oportunidades que pueden impulsar su desarrollo y crecimiento. Como lo dice Botello (2020) en su investigación una de las principales oportunidades es la demanda creciente de productos ganaderos, tanto a nivel nacional como internacional. La carne de res y otros productos derivados de la ganadería son altamente valorados en los mercados, lo que abre la puerta a mayores ingresos y ganancias para los ganaderos de la región.

Por otra parte, existen organizaciones como lo es Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MinAmbiente) y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MinAgricultura) en Colombia tienen un papel fundamental en el impulso del desarrollo sostenible del país. Ambas entidades trabajan en conjunto para promover la conservación del medio ambiente y la biodiversidad, así como para fomentar la producción agrícola y ganadera de manera sostenible. Estas instituciones ofrecen oportunidades para el desarrollo de proyectos y programas que buscan mejorar la calidad de vida de las comunidades rurales, promover la producción limpia y amigable con el medio ambiente (Ministerio de Agricultura y Ministerio de Ambiente, 2022). Uno de los programas más recientes es,

El Plan de Negocios Verdes es un instrumento que traza la hoja de ruta donde todos los actores de la cadena de valor a nivel nacional y territorial estén alineados en consecución de objetivos y metas para el desarrollo y posicionamiento de bienes y servicios, que generan impacto ambiental positivo en Colombia (Ministerio de Ambiente, 2022).

Con este programa se busca potenciar e incentivar a productores nacionales para que presenten proyectos sostenibles y de esta manera tengan financiación para realizarlos.

De igual manera y muy de la mano encontramos, la cooperación internacional que juega un papel crucial como oportunidad de financiamiento para los ganaderos en Colombia. A través de la colaboración con organismos de cooperación y financiamiento internacional, mediante el cual los ganaderos pueden acceder a recursos económicos para el desarrollo y mejoramiento de sus actividades ganaderas. Además, ofrece diferentes programas y proyectos que buscan promover prácticas sostenibles en el sector ganadero, así como mejorar la productividad, la calidad y la sostenibilidad de las operaciones ganaderas. Estos programas pueden incluir financiamiento para la implementación de tecnologías y sistemas de producción más eficientes, la capacitación en buenas prácticas agrícolas y el fortalecimiento de las capacidades técnicas de los ganaderos. Además del financiamiento, la cooperación internacional también brinda acceso a conocimientos y experiencias técnicas de otros países, lo que permite a los ganaderos colombianos aprender de las mejores prácticas y adaptarlas a su contexto específico.

Mencionado anteriormente,

la incorporación de innovaciones y desarrollos tecnológicos para manejar el ganado se realiza no solo con el propósito de incrementar la rentabilidad en los sistemas y hacerlos

eficientes sino también para hacerlos más atractivos en los mercados con nuevas propuestas de valor (Lindarte y Sayago, 2021).

Las mejoras genéticas en el ganado y la adopción de técnicas de alimentación pueden aumentar la productividad y reducir los costos de producción. Esto no solo beneficia a los ganaderos en términos económicos, sino que también contribuye a la sostenibilidad y cuidado del medio ambiente (Marizancén y Artunduaga, 2017).

Es importante destacar que la ganadería en Casanare también puede contribuir al desarrollo rural y la generación de empleo en la región. La actividad ganadera requiere mano de obra calificada y diversa, lo que puede generar oportunidades de empleo para las comunidades locales y mejorar su calidad de vida.

Fortalezas

Dentro de las fortalezas identificadas por el sector ganadero que contribuyen a su desarrollo y éxito. Una de las principales fortalezas es la disponibilidad de vastas extensiones de tierra aptas para la actividad ganadera. Casanare cuenta con amplias áreas de pastizales y recursos naturales que permiten criar y alimentar al ganado de manera eficiente (Usma y Trujillo, 2011).

Otra fortaleza es la calidad y reputación de los productos ganaderos de Casanare. La carne de res y otros derivados de la ganadería de la región son reconocidos por su calidad, lo que los hace demandados en los mercados nacionales. Esta reputación brinda una ventaja competitiva a los ganaderos de Casanare.

Además, la ubicación geográfica del departamento es una fortaleza para la ganadería. Según (Cámara de Comercio de Casanare, 2021) el departamento se encuentra estratégicamente ubicado cerca de importantes centros urbanos y vías de transporte, lo que facilita la comercialización y distribución de los productos ganaderos. Esto permite a los ganaderos acceder a mercados más amplios y aumentar sus oportunidades de negocio.

Es importante resaltar como lo dice Rivera y Chaparro (2019) la experiencia y conocimiento de los ganaderos en Casanare es una fortaleza destacada. Muchos ganaderos en

la región ha pasado generaciones dedicados a la actividad ganadera, lo que ha permitido la transmisión de conocimientos y técnicas tradicionales, así como la adopción de prácticas

modernas y tecnologías innovadoras. Esta combinación de experiencia y adaptación contribuye al éxito y la eficiencia de la ganadería en Casanare.

Por último, la ganadería en Casanare también es una fuente importante de empleo y desarrollo rural, se atribuyen un millón cien mil (1,1) empleos directos al año (Semana, 2022). La actividad ganadera genera oportunidades de empleo para las comunidades locales, lo que ayuda a mejorar la calidad de vida y a fortalecer la economía regional. Además, la ganadería puede promover la diversificación de la producción agrícola y la integración de sistemas de producción sostenibles.

Matriz DOFA

Para identificar las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas, se utilizó las fuentes primarias y secundarias descritas en el anteproyecto, las cuales permitieron acceder a información valiosa la cual quedó consolidada en la siguiente matriz DOFA:

Figura 2

Matriz DOFA

Debilidades	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none"> • Falta de tecnificación en la producción ganadera • Dificultades en la comercialización y distribución de productos ganaderos • Impacto negativo en el medio ambiente debido a prácticas no sostenibles • La falta de acceso a financiamiento puede limitar la inversión en el sector. 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de prácticas de ganadería sostenible • Acceso a recursos de cooperación internacional para el desarrollo del sector • Mercado interno y externo en crecimiento para los productos ganaderos • La implementación de nuevas tecnologías y prácticas de gestión pueden mejorar la productividad y la rentabilidad del sector.
Fortalezas	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> • Calidad de la carne y la leche producidas en la región • Experiencia de los ganaderos locales • Sector ganadero como una parte importante de la economía local • Casanare cuenta con una gran extensión de tierras aptas para la ganadería 	<ul style="list-style-type: none"> • Competencia de otros sectores productivos en la región • Cambios en las tendencias del mercado • Falta de políticas públicas adecuadas para la producción sostenible • La presencia de enfermedades y plagas puede afectar la salud del ganado y limitar el acceso a algunos mercados.

Fuente. información obtenida de entrevistas y fuentes bibliográficas

Se evidencia que el sector ganadero en el departamento de Casanare enfrenta debilidades en términos de acceso a financiamiento, de acuerdo con Ruiz y GZ-Janica (2012) plasma la falta de infraestructura adecuada, escasez de capacitación y asistencia técnica, vulnerabilidad al cambio climático y competencia con otros sectores económicos. Superar estas debilidades requiere de políticas y acciones coordinadas que promuevan la inversión, la capacitación y el desarrollo sostenible del sector ganadero en Casanare.

Actualmente este sector tiene debilidades las cuales hacen que no se le saque el mayor provecho a esta actividad, si bien son factores internos se puede superar, para esto es necesario implementar políticas y acciones coordinadas que promuevan la inversión, la capacitación y el desarrollo sostenible del sector ganadero en Casanare. Esto puede incluir la mejora de la infraestructura ganadera, el fortalecimiento de la capacitación y asistencia técnica, la implementación de medidas de adaptación al cambio climático y la promoción de alianzas con otros sectores económicos. Estas acciones pueden facilitar el acceso a financiamiento y mejorar la competitividad del sector ganadero en Casanare potenciando los diferentes mercados como el internacional.

El mercado internacional es amplio, donde abarca diferentes países como

Líbano, que lidera la lista como el principal comprador con una participación del 22%, seguido de Jordania con 17 %, Rusia con 14 %, Hong Kong y Emiratos Árabes con 10 %, y Libia y Egipto con 9 %, donde los mayores exportadores son Red Cárnica S.A.S. de Athena Foods (10 258 t), Alimentos Cárnicos S.A.S (2309 t), Comercializadora Derivados Cárnicos S.A.S., Frigosinú y Camaguey S.A. estas cifras son anuales y suministradas por (Agronet, 2020).

El departamento de Casanare tiene oportunidades que pueden ser aprovechadas para impulsar su desarrollo y crecimiento. La demanda creciente de productos ganaderos, la disponibilidad de tierras aptas, la implementación de tecnologías innovadoras y los programas de apoyo son solo algunas de las oportunidades que pueden beneficiar a los ganaderos de la región. Es fundamental aprovechar estas oportunidades de manera responsable y sostenible, garantizando el bienestar animal, la conservación del medio ambiente y el desarrollo equitativo de las comunidades rurales.

Dentro de las diversas fortalezas que la posicionan como una actividad exitosa y prometedora. La disponibilidad de tierras aptas, la calidad de los productos ganaderos, la ubicación geográfica estratégica, la experiencia de los ganaderos y el impacto positivo en el

desarrollo rural son algunas de las fortalezas que impulsan el crecimiento y la prosperidad de la ganadería en Casanare.

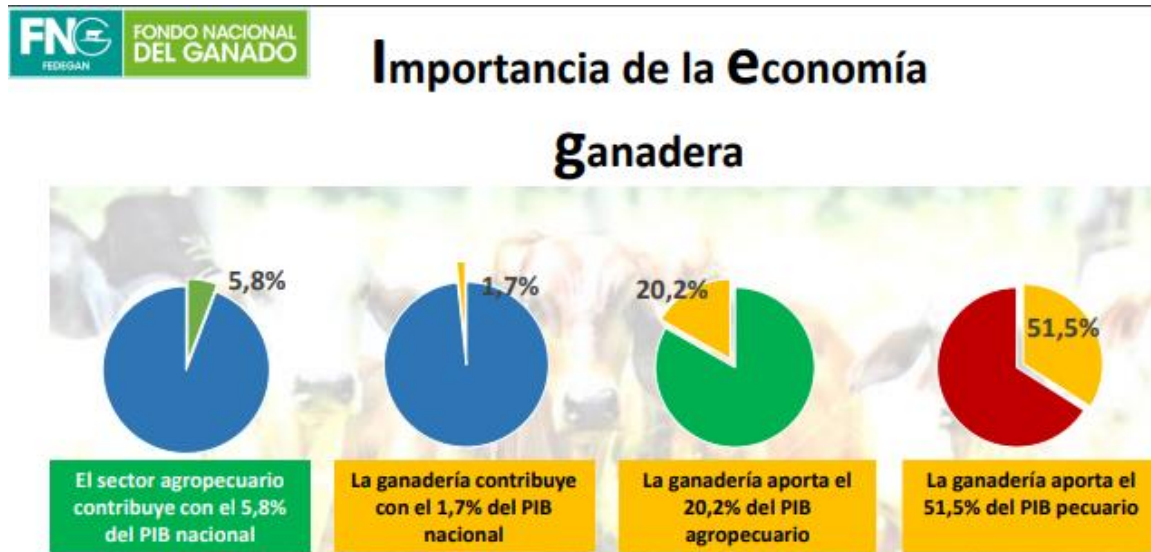
Para hacer frente a estas amenazas, es fundamental implementar medidas de conservación ambiental, promover prácticas sostenibles de producción ganadera, fomentar el acceso a tecnologías y conocimientos actualizados, fortalecer los sistemas de sanidad animal y garantizar la seguridad y el estado de derecho en la región.

Es necesario que los ganaderos, las autoridades locales y las organizaciones pertinentes trabajen en conjunto para enfrentar estos desafíos y promover una ganadería responsable y sostenible en el departamento de Casanare. Solo así se podrá garantizar un futuro próspero para la ganadería, teniendo en cuenta la conservación del medio ambiente y el bienestar de las comunidades rurales.

Efecto socio económico y aporte a la economía nacional

La ganadería es un sector clave que genera ingresos a través de la venta de animales y productos derivados. Estos productos son demandados tanto a nivel nacional como internacional, lo que se traduce un balance comercial favorable para el país. La ganadería también impulsa otras actividades económicas relacionadas, como la producción de alimentos para el ganado, la comercialización de maquinaria y equipos, y el transporte de productos ganaderos.

Además, esta actividad contribuye a la seguridad alimentaria del país, al proveer una fuente importante de proteína animal. Los productos ganaderos, como la carne y la leche, son esenciales en la dieta de la población, proporcionando nutrientes necesarios para el crecimiento y desarrollo humano.

Figura 3*Importancia de la economía ganadera*

Fuente. Federación Colombiana de Ganaderos. FEDEGAN. (2023). *Estadísticas Fedegan*. https://estadisticas.fedegan.org.co/DOC/download.jsp?pRealName=Cifras Referencia 2023 UV_V1 .pdf&iIdFiles=947

La ganadería desempeña un papel fundamental en el Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia. Este sector contribuye de manera significativa a la economía del país aportando el 1,7% del PIB nacional como lo indica la Figura 3. El departamento de Casanare representa un aporte significativo a la economía regional ya que ocupa el puesto número 4 con mayor distribución bovina. El sector produce anualmente produce 7.393 millones de litros de leche y adicionalmente 888.000 toneladas de carne de res, adicional es una fuerte generadora de mano de obra en el país, a él se atribuyen un millón cien mil (1,1) empleos directos al año, que son el equivalente al 6 % del total de empleos a nivel nacional (Semana, 2022).

La ganadería desempeña un papel clave en el potencial económico y social de Colombia. En términos económicos, este sector genera empleo y contribuye significativamente al PIB del país. La producción y comercialización de productos ganaderos, como la carne y la leche, tienen un impacto importante en la economía, generando ingresos y fomentando el crecimiento económico. Además, la ganadería aporta a la seguridad alimentaria al proveer una fuente de proteínas animales para la población. En el ámbito social, la ganadería promueve el desarrollo rural al crear infraestructura como acceso a vías y oportunidades comerciales en las zonas

rurales. También es una fuente de empleo para pequeños productores y comunidades rurales, lo que contribuye a reducir la migración hacia las áreas urbanas, por esta razón es fundamental destacar que el desarrollo del sector ganadero debe ser sostenible, cuidando el medio ambiente y promoviendo prácticas responsables.

Sin embargo, también existen impactos negativos asociados al sector. Por ejemplo, en su artículo (Rivera, 2007) hace referencia que la ganadería extensiva se ha relacionado con la deforestación, el consumo y la contaminación del agua y las emisiones de gases de efecto invernadero, estos impactos ambientales pueden tener efectos a largo plazo sobre el ecosistema local y la calidad de vida de las comunidades cercanas.

Además, el impacto socioeconómico de la ganadería extensiva en Casanare es complejo y depende de varios factores, como el tamaño de las explotaciones agrícolas, el tipo de ganado que se cría y el contexto social de la región. Si bien las ganaderías más grandes pueden generar más ingresos y brindar oportunidades de empleo, según informe de (International Crisis Group, 2021) también pueden aumentar el riesgo de degradación de la tierra y conflictos sociales. Además, los pequeños agricultores de la región pueden enfrentar desafíos relacionados con el acceso a los recursos, el acceso al mercado y la falta de conocimientos técnicos.

En general, el impacto de la ganadería extensiva en el departamento de Casanare en la economía y la sociedad en su conjunto depende de una variedad de factores para comprender completamente sus implicaciones. Sin embargo, está claro que existen tanto oportunidades como desafíos asociados con el sector, incluido el potencial para promover prácticas más sostenibles y socialmente responsables para garantizar su viabilidad a largo plazo.

Para evaluar entrevistas aplicadas a funcionarios del estado, personas que son miembros de instituciones o entidades que trabajan con el sector ganadero y participantes de proyectos de ganadería, se realizaron siete preguntas muy puntuales con relación a beneficios que puede tener el sector ganaderos por medio de los recursos que brinda la cooperación internacional.

La matriz PESTEL es una herramienta que permite a las organizaciones descubrir y evaluar seis factores como lo son; políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ambientales y legales que influyen a las organizaciones (Amador, 2022), en este caso los ganaderos del departamento de Casanare. Esta herramienta nos ayuda a entender los desafíos y oportunidades del sector, y a tomar decisiones informadas para su desarrollo sostenible.

De igual manera, se elaboró con base a la información obtenida en las entrevistas aplicadas a los participantes y con información relacionada encontrada en las diferentes fuentes bibliográficas. Esto con el fin de hacer un análisis descriptivo y así poder determinar los diferentes factores que van alineados con la matriz.

Figura 4

Matriz PESTEL

Político	Económico	Social
<ul style="list-style-type: none"> •El gobierno local y nacional tienen políticas de apoyo al sector ganadero, como incentivos fiscales y subsidios. •Existen regulaciones para garantizar la calidad y la seguridad de los productos ganaderos. •El clima político y la estabilidad del gobierno pueden afectar la inversión en el sector ganadero. 	<ul style="list-style-type: none"> •El sector ganadero es uno de los más importantes para la economía del departamento de Casanare. •La fluctuación de los precios de los alimentos y los insumos, como el maíz y la soja, pueden afectar la rentabilidad de los ganaderos. •Las variaciones en los precios de la carne y la leche pueden influir en la demanda de estos productos. 	<ul style="list-style-type: none"> •La cultura ganadera es una parte importante de la identidad del departamento de Casanare. •Existe una demanda creciente de productos ganaderos orgánicos y de alta calidad. •Los patrones de consumo de los productos ganaderos pueden verse influenciados por las tendencias dietéticas y las preferencias culturales.
Tecnológico	Ecológico	Legales
<ul style="list-style-type: none"> •La implementación de nuevas tecnologías en la producción ganadera, como el uso de drones y sensores, pueden mejorar la eficiencia y la productividad del sector. •La tecnología también puede ser utilizada para mejorar la calidad y seguridad de los productos ganaderos. •Los avances tecnológicos pueden requerir inversiones significativas, lo que puede ser una barrera para los pequeños productores. 	<ul style="list-style-type: none"> •Las prácticas ganaderas pueden tener un impacto negativo en el medio ambiente, como la deforestación y la contaminación del agua. •Los eventos climáticos extremos, como las sequías y las inundaciones, pueden afectar la producción ganadera. •La creciente preocupación por el cambio climático puede afectar la imagen del sector ganadero y su rentabilidad a largo plazo. 	<ul style="list-style-type: none"> •Existen regulaciones y leyes que rigen la producción y comercialización de productos ganaderos, como las normas sanitarias y ambientales. •La regulación puede ser un obstáculo para los pequeños productores que no tienen los recursos para cumplir con los requisitos legales. •La política gubernamental también puede influir en la regulación y el apoyo al sector ganadero.

Fuente. información obtenida de entrevistas y fuentes bibliográficas

En primer lugar, en el ámbito político, la ganadería en Casanare se ve afectada por políticas gubernamentales relacionadas con regulaciones sanitarias, impuestos y subsidios, así como con acuerdos comerciales internacionales. Estos factores políticos pueden influir tanto en la competitividad del sector ganadero en Casanare como en el acceso a nuevos mercados. Dentro de los acuerdos comerciales mas recientes y uno de los mas importantes es el que se firmo con china que de acuerdo con la OCDE y FAO es el segundo consumidor más grande en el mundo de carne, ademas que es el primer importador de carne bovina congelada en el mundo, con una participación en el mercado mundial del 43%, esto es un avance en terminos comerciales ya que fomentaría el crecimiento del hato nacional y obligaría a la ganadería del

país a ser más eficiente en materia de producción de carne (Instituto Colombiano Agropecuario ICA, 2023).

El estatus sanitario le ha permitido conquistar mercados internacionales, exportando actualmente productos como carne vacuna y leche a 22 mercados. De hecho, un país importante, como Indonesia, aprobó recientemente la entrada de carne vacuna, y otro, como Estados Unidos, acaba de aprobar la entrada de carne vacuna y esta en el proceso de admisión sanitaria (Semana, 2022).

Tabla 1

Exportaciones de carne 2022

Exportaciones de carne – 2022
(año completo)

	País Destino	Toneladas	Valor FOB Miles US\$
	Rusia	20.858	86.015
	Chile	5.860	31.888
	Libano	4.418	24.725
	Egipto	2.837	9.977
	Libia	2.409	9.037
	Arabia Saudita	1.904	7.244
	Hong Kong	1.045	5.549
	Emiratos Arabes	785	4.371
	Jordania	859	4.122
	Curazao	730	3.275
	Turquía	480	2.437
	Vietnam	169	1.251
	Angola	135	632
	Républica del Congo	189	434
	Mauritania	55	365
	Liberia	267	232
	Guinea Ecuatorial	82	232
	Gabón	81	186
	Qatar	34	179
	Costa de Marfil	136	137
	Sierra Leona	80	65
	Reino Unido	8	31
	Total	43.419	192.384

De las 43.419 toneladas exportadas, 3.416 son despojos

Fuente. Federación Colombiana de Ganaderos. FEDEGAN. (2023). *Estadísticas Fedegan*. [https://estadisticas.fedegan.org.co/DOC/download.jsp?pRealName=Cifras Referencia 2023 UV V1 .pdf&iIdFiles=947](https://estadisticas.fedegan.org.co/DOC/download.jsp?pRealName=Cifras+Referencia+2023+UV+V1+.pdf&iIdFiles=947)

En cuanto a los factores económicos, la actividad ganadera está sujeta a fluctuaciones en los precios de los insumos, como el alimento para el ganado, y en los precios de venta de los

productos ganaderos. Además, la demanda interna y externa de carne y productos lácteos puede verse afectada por factores económicos, como la inflación y el poder adquisitivo de los consumidores en la región, “Entre los consumidores, el pollo es hoy la proteína más consumida, con 32,2 kilos por persona, seguida de la de res, con 18 kilos. En tercer lugar está el cerdo, con 8,6 kilos” (Portafolio, 2017).

En el ámbito social, se relaciona con aspectos como la seguridad alimentaria de la población local el cual brinda unos de los productos de la dieta básica de la mayoría de los hogares colombianos como lo es la carne y la leche, adicional también contribuye a la calidad de vida de los trabajadores del sector ya que mediante el trabajo que genera esta actividad ellos tienen poder adquisitivo de esta manera mejorar la calidad de vida y satisfacer las necesidades básicas. Por otro lado como lo dice Capeluto y Moreno (2022) en la actualidad la opinión pública y los consumidores demandan temas como la sostenibilidad, ya que ellos se están concientizando de la problemática ambiental y ven una oportunidad de ayudar a mitigar el impacto ambiental haciendo uso de productos que tengan prácticas sostenibles.

En cuanto a la incorporación de herramientas (Uffo, 2011) identifica factores tecnológicos, avances en genética animal, tecnologías de reproducción y sistemas de monitoreo y gestión de la salud del ganado. Estos avances hacen que el sector sea más competitivo mejorando la eficiencia y la productividad en Casanare. Adicional esta incorporación de herramientas permite al ganadero aumentar la rentabilidad al reducir costos, mejorar la calidad del producto y aumentar la eficiencia general de la operación.

En el ámbito ambiental, la ganadería enfrenta desafíos relacionados con la deforestación, la gestión de residuos y la huella de carbono, sin embargo existen oportunidades para implementar prácticas sostenibles que minimicen el impacto ambiental y promuevan la conservación de los recursos naturales en la región (García, 2019). Y muy de la mano con el ámbito ambiental encontramos el legal, el cual es esencial para garantizar la calidad, la seguridad, la sostenibilidad y el funcionamiento eficiente de la industria el cual está enfocado en establecer ciertas medidas contribuya al bienestar de los ganaderos, la sociedad y el medio ambiente, que se debe cumplir con regulaciones relacionadas con la sanidad animal, el bienestar animal, cumplimiento de estándares internacionales, la trazabilidad de los productos y la protección del medio ambiente. Cumplir con estas regulaciones es fundamental para el acceso

a mercados internacionales y para la reputación del sector ganadero en Colombia y el departamento de Casanare.

Problemática ambiental asociada a la ganadería extensiva en el departamento de Casanare

La ganadería extensiva en el departamento de Casanare ha sido asociada con diversos problemas ambientales, tales como la deforestación, emisión de gases de efecto invernadero, la degradación de los recursos hídricos y la erosión del suelo (Gallo y Sanabria, 2019). Para abordar estos problemas, se han establecido objetivos de desarrollo sostenible ODS que buscan promover prácticas agrícolas y pecuarias sostenibles y garantizar la conservación de los ecosistemas naturales.

Dentro de los ODS que se relacionan con este proyecto se encuentran el ODS número 12 “Producción y consumo responsable” y el ODS número 13 “acción por el clima” estos objetivos van de la mano con la ganadería sostenible ya que es un importante contribuyente al desarrollo sostenible en varias áreas clave, como lo es la seguridad alimentaria y la reducción del impacto ambiental causado por esta actividad. En Colombia, se ha implementado un Plan de Negocios Verdes desde el 2014 y tras el paso de cada gobierno se ha fortalecido, este plan busca fomentar el uso sostenible de los recursos naturales por parte de las empresas y mejorar su desempeño ambiental. Este plan incluye incentivos fiscales y herramientas de financiamiento para las empresas que desarrollen prácticas sostenibles y tecnologías verdes. Además, el plan busca promover la adopción de estándares y certificaciones ambientales y la implementación de prácticas de responsabilidad social empresarial (Ministerio de Ambiente, 2022).

Frente a la problemática ambiental asociada a la ganadería extensiva en Casanare y Colombia, es importante trabajar en la promoción y aplicación de prácticas agrícolas y pecuarias sostenibles y en la implementación de políticas y planes que incentiven el desarrollo sostenible y la conservación de los ecosistemas naturales.

Cooperación Internacional en el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible en Colombia

Cooperación internacional en Colombia

En Colombia se habla de cooperación internacional desde comienzos del siglo XX, ya que, para antes de la segunda guerra mundial Colombia ya tenía interacciones en misiones económicas internacionales, en donde expertos de países desarrollados orientaban medidas económicas importantes para el progreso de países del tercer mundo (Arévalo, 1997). Un ejemplo claro de este tipo de misiones económicas es la misión Kemmerer, la cual consistió en una serie de propuestas enfocadas en los sistemas financieros, dicha misión estaba liderada por el estadounidense Edwin Walter Kemmerer, quien asesoró al presidente colombiano Pedro Nel Ospina en 1923, a raíz de esta misión o gestión se funda la contraloría general de la República y el banco de la República (Gozzi y Tappatá, 1927). Posteriormente, durante la segunda guerra mundial, el presidente Alfonso López Pumarejo (1942-1945) designó una política de cooperación latinoamericana, de igual manera, en marco unas relaciones con Estados Unidos EEUU más multilaterales, sin importar la pérdida de Panamá años atrás, ya que Colombia seguía representando un punto estratégico en la geopolítica mundial (Bermúdez, 2010).

Seguidamente, Alberto Lleras Camargo (1945-1946), dio continuidad a una política centrada en el panamericanismo, queriendo fortalecer las relaciones económicas con EEUU, es decir, promoviendo la cooperación bilateral (Bermúdez, 2010), hasta la fecha Colombia tiene muy buenas relaciones con EEUU en el ámbito de cooperación internacional, lo cual ha permitido un desarrollo en proyectos de cooperación, enfocados en diferentes áreas según las problemáticas, conflictos o necesidades de interés que tenga el país, (Pachón et al., 2021), de la misma forma Colombia tiene programas bilaterales con otros países, fortaleciendo así el contexto de cooperación Sur-Sur (Santos et al., 2014)

*La institucionalidad de cooperación internacional de Colombia***Tabla 2***Histórico institucionalidad técnica de la cooperación*

1958 - se creó el Consejo Nacional de Política Económica y Planeación CONPES, así como el Departamento Administrativo de Planeación y Servicios Técnicos DNP, entidades que tuvieron funciones de estudio y recomendación de la política económica (DPN, 2023).
1996 – El documento de CONPES 2768 política Nacional de Cooperación Internacional de 1995, propone la creación de la Agencia Colombiana de Cooperación Internacional – ACCI, adscrita al Departamento Nacional de Planeación (MINRELACIONES, 1995)
2005 - La Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional, Adscrita al Departamento Administrativo de la Presidencia de la República (Decreto 2467, 2005)
2011 - Creación de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia. Adscrita al Departamento Administrativo de la Presidencia de la República (Decreto 4152, 2011).

Fuente. información obtenida de entrevistas y fuentes bibliográficas

Es importante conocer el contexto de la institucionalidad técnica de la cooperación internacional de Colombia, porque por medio de estas instituciones el país desarrolla proyectos, estrategias y planeaciones enfocadas en la cooperación internacional. De la misma manera, gestionan el beneficio para el país en cuando a desarrollo, innovación y crecimiento económico, en materia de cooperación internacional, por otra parte, dichas entidades como, Departamento Nacional de Planeación (DNP), Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC-Colombia) y el Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE), crearon la estrategia nacional de cooperación internacional (ENCI) 2019-2022, la elaboración de esta estrategia inicio a finales de 2018, con el desarrollo de mesas técnicas en las que participaron 58 entidades del nivel nacional (Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC), 2019).

Estrategia nacional de cooperación internacional (ENCI) 2019-2022

La ENCI 2019-2022 se fundamenta en tres ejes importantes los cuales ayudan a priorizar el desarrollo de esta estrategia nacional de cooperación internacional.

Primer eje; Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La ENCI adopta la visión de desarrollo inclusivo y sostenible alineado a la agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Buscando realizar una gestión de la cooperación más innovadora, basada en obtener resultados, que permitan ser un país comprometido con la gestión ambiental y la mitigación del cambio climático (APC, 2019), para llevar a cabo esta estrategia el gobierno implementa unas medidas con base al área y sector económico, dentro de esas medidas hay una muy importante cuando se habla de cómo mitigar el impacto ambiental causado por la ganadería tradicional;

Medidas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) que permitan el cumplimiento del Acuerdo de París al 2030.

Si bien sabemos la producción ganadera tradicional tiene un alto impacto negativo en el medio ambiente por causa de los gases de efecto invernadero que produce cada cabeza de ganado (Gallo y Sanabria, 2019), por esta razón el gobierno nacional dentro de las priorizaciones de cooperación internacional en Colombia, incluyen esta medida, ya que quieren disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero, para avanzar con mayores resultados, se debe priorizar al sector ganadero, implementando una ganadería sostenible y así poder contribuir con la reducción de GEI (APC, 2019).

Segundo eje; el PND 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”. La PND 2018-2022 fue una hoja de ruta presentada en el mandato del presidente Iván Duque, que buscaba alcanzar la inclusión social y productiva, a través del Emprendimiento y la Legalidad, con el fin de promover un desarrollo y crecimiento en el país (Departamento Nacional de Planeación DPN, 2018).

Tercer eje; la política exterior de Colombia, al ser la cooperación internacional un instrumento de política exterior. La cooperación internacional y la política exterior tienen una

relación que depende del grado de coordinación que exista entre ambas actividades, lo que permite a la ENCI 2019-2022 una ayuda oficial al desarrollo (Páez, 2019).

La cooperación internacional como promotora del desarrollo sostenible en Colombia

La cooperación internacional vive un periodo de transición, abarcando nuevos retos y escenarios de nuevos actores de desarrollo, que priorizan la agenda 2030 para el desarrollo sostenible y sus objetivos ODS, siendo el eje central, al cual se deben buscar nuevas formas de financiación para mejorar la eficiencia y eficacia en la cooperación, fortaleciendo a la vez las modalidades de cooperación Sur-Sur y Triangular (APC, 2022). Ya que, la oferta y demanda de cooperación internacional se realiza por medio de estas dos modalidades de cooperación, junto con la modalidad de ayuda oficial al desarrollo AOD (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2023).

Compromiso de Colombia en los ODS

Los objetivos de desarrollo sostenible ODS, también conocidos como objetivos globales, surgen en la cumbre de las naciones unidas sobre el desarrollo sostenible, celebrada en el 2015 (Sociedad Sostenible, s.f.) dentro de estos ODS, hacen parte 17 objetivos en caminados en poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que para el 2030 cada uno de estos objetivos tendrá un rendimiento significativo. De igual manera la creatividad, la tecnología, el conocimiento, y la inversión financiera de la sociedad juegan un papel indispensable para alcanzar los ODS en todos los contextos Programa de las naciones unidas para el desarrollo (PNUD, s.f.).

Colombia, desempeña un rol importante con relación a los ODS, ya que a nivel nacional e internacional ha sobresalido por liderar la implementación de la agenda 2030 de los ODS, a través de estos objetivos el país se puso en el reto de progresar con metas concretas, consolidando avances en materia de pobreza, educación y protección del medio ambiente, siendo las principales metas del país (Ministerio de Ambiente, s.f.).

“Nuestro país, desde el año 2011 impulso la idea de crear objetivos innovadores y transformadores con impacto global, que promovieran la agrupación de los países con relación

al objetivo común de lograr un desarrollo sostenible a nivel internacional”(Morales, 2011). El compromiso de Colombia es altamente destacado en la implementación de los objetivos de desarrollo sostenible, tanto así que surgió la iniciativa de formular un plan nacional de desarrollo (PND) con enfoque en los ODS (APC, 2020)

La cooperación enfocada al cuidado del medio ambiente en el marco nacional

La cooperación enfocada en el cuidado del medio ambiente va en caminata en el desarrollo sostenible, buscando proyectos que estén orientados en la generación de alternativas productivas para el campo colombiano, con base a un desarrollo sostenible que permita la oportunidad de redescubrir nuestro propio territorio, y poder llegar a lugares ricos en biodiversidad. Lo cual puede generar proyectos de reforestación, conservación y adaptación al cambio climático y el uso sostenible de nuestra riqueza natural (Castro, 2016).

La priorización de estos tres aspectos (reforestación, conservación y adaptación al cambio climático), surge del plan nacional de desarrollo 2014-2018, así mismo por medio de dicha hoja de ruta, se buscaría el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible (DPN, 2015). por otro lado, dentro de los objetivos del ministerio de ambiente, se establece en el Decreto 3570 - Artículo 1, que el ministerio de ambiente y desarrollo sostenible es el rector de la gestión ambiental y de los recursos naturales renovables, quienes se encargan de orientar y regular el ordenamiento ambiental en el territorio nacional, de la misma forma son quienes definen las políticas y regulaciones a las que se sujetaran la recuperación, conservación, protección, manejo, ordenamiento, uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales renovables con los que cuenta la nación, para avanzar en pro de los objetivos sostenibles (Decreto 3570, 2021) .

Así pues, el ministerio de ambiente y desarrollo sostenible ha venido realizando un trabajo en conjunto con APC-Colombia, creando y divulgando proyectos que abarcan la protección de ecosistemas estratégicos, así mismo proyectos relacionados al cambio climático, restauración de suelos, cuidado y manejo de las cuencas y fuentes hídricas, entre varios más (Ministerio de Ambiente, 2018). La creación y divulgación de estos proyectos permiten el desarrollo de nuevos proyectos alineados al desarrollo sostenible, o con un enfoque relacionado

a los proyectos ya existentes, permitiendo así una búsqueda continua, contribuyendo al bienestar del medio ambiente y el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible – Agenda 2030.

Por otra parte, Colombia por medio del ministerio de ambiente menciona las fuentes más importantes, en materia de cooperación,

el Banco Mundial, El Banco Interamericano de Desarrollo, La Corporación Andina de Fomento, La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), La Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), el Fondo Multilateral del Protocolo de Montreal, la Organización de Estados Americanos (OEA), y otros más (Morales, 2011),

siendo de gran importancia, porque han generado una transformación en el proceso de cooperación, donde aportan recursos, promueven ideas en caminados al cumplimiento de los objetivos del plan nacional de desarrollo del país y al cumplimiento del plan nacional de negocios verdes (Ministerio de Ambiente, s.f.c).

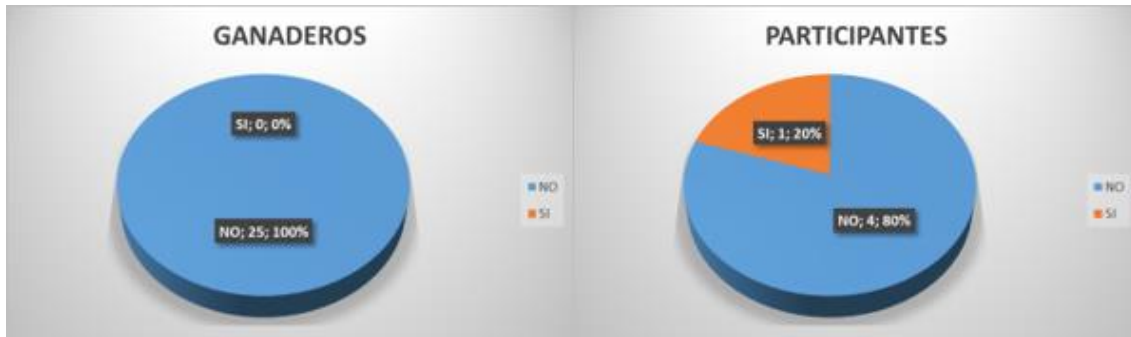
Plan nacional de negocios verdes

El Ministerio de ambiente y desarrollo sostenible, desarrollo en 2014, el plan nacional de negocios verdes (PNNV) siendo un lineamiento, instrumento, incentivo y herramientas que traza una hoja de ruta, para que los actores de cadena de valor tanto a nivel nacional como internacional estén alineados con respecto a los objetivos y metas para el desarrollo, impulsando el impacto ambiental positivo en Colombia, generando desarrollo, fomento y escalonamiento en los negocios verdes (Ministerio de Ambiente, 2022).

Dentro de las entrevistas utilizadas para la recolección de información, se formula una pregunta enfocada en conocer que tanto conocimiento tienen los ganaderos de Casanare y algunas participantes de proyectos de ganadería sostenible, con relación al plan nacional de negocios verdes. ¿Tiene conocimiento del plan nacional de Negocios Verdes? de la resolución 126 de 2022 Por la cual se adoptan los Lineamientos de Política de ¿Ganadería Bovina Sostenible - GBS 2022 - 2050?

Figura 5

Resultados de pregunta del plan de negocios verdes

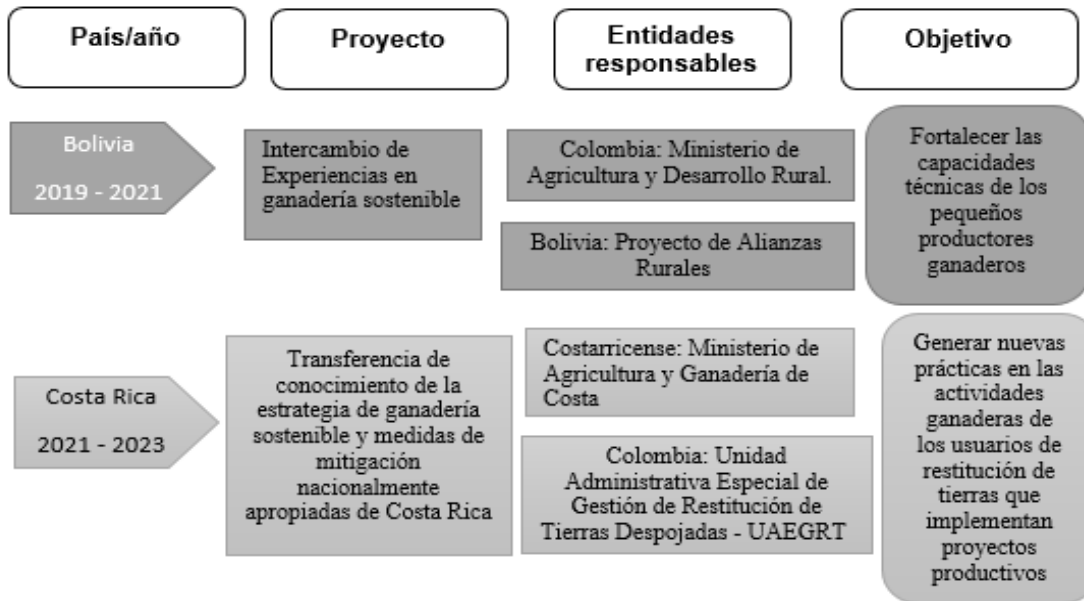


Fuente: entrevista a ganaderos del departamento de Casanare, 2023

Se entrevistó un total de 25 ganaderos del departamento de Casanare, los cuales fueron seleccionados por conveniencia de los 19 municipios que tiene el departamento, y 5 participantes de proyectos de ganadería sostenible. Según la información recogida, se evidencia la falta de conocimiento que tienen los ganaderos de Casanare, ya que de las 25 personas entrevistadas todos manifestaron que no tiene conocimiento del plan nacional de negocios verdes, por otro lado, con respecto a los participantes entrevistados solo 1 manifestó tener conocimiento, los otros 4 dijeron que no. Lo que representa un vacío, con relación al plan nacional de negocios verdes, en donde entra el tema de la ganadería sostenible, ya que por carencia de conocimiento es difícil llevar a cabo proyectos enfatizados a los negocios verdes.

Programas de cooperación internacional y proyectos de ganadería sostenible en Colombia

En el territorio nacional se registró para el 25 de marzo del 2022, 113 programas de cooperación y proyectos vigentes, de los cuales solo dos de ellos van enfatizados en la ganadería sostenible

Figura 6*Programas de cooperación y proyectos vigentes*

Fuente. Elaboración con información obtenida: Cancillería de Colombia. (2022). *Programas de cooperación y proyectos vigentes* 25 de marzo de 2022. <https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/FOTOS2020/Programas%20cooperacio%CC%81n%20-%20proyectos%20vigentes%202022%202022.03.25%20Marzo.pdf>

Respecto a la imagen se puede evidenciar que Colombia no tiene muchos proyectos vigentes enfatizados en la ganadería sostenible, y los proyectos vigentes que tiene son con países de latino América y centro América.

Participación de la cooperación internacional en proyectos de la ganadería sostenible en Casanare

El departamento de Casanare es uno de los 32 departamentos que componen al país, junto a la capital nacional, Bogotá. Cuenta con una superficie 44.640 kilómetros cuadrado, lo cual representa el 3.91% del territorio nacional, consolidado por 19 municipios. Casanare está ubicado en el centro nororiental del país, específicamente en la región de la Orinoquía (Toda Colombia, 2019).

Para el territorio nacional, el departamento de Casanare es catalogado como uno de los departamentos con mayor producción de ganadería, según datos del DANE, con relación al 2do ciclo nacional de vacunación de 2021, el total de bovinos a nivel nacional fue de 26.798.554, los principales departamentos fueron Antioquia, córdoba, meta y Casanare, donde Casanare represento un 8,2 % del total, equivalente a 2193 mil cabezas de ganado (DANE, 2021).

La ganadería en Casanare sin duda alguna es un factor importante en la economía del departamento y del país, impulsando el desarrollo, crecimiento e inversión internacional. Según un informe del ministerios de agricultura y desarrollo, la inversión de cooperación internacional para Casanare en el periodo 2018-2020 fue de 1.544 millones de dólares, inversión que fue destinada en proyectos con enfoques diferentes a la ganadería sostenible (Ministerio de Agricultura, 2021), de la misma forma, la ENCI 2019- 2022, argumenta, que por factores como el orden público en el país, la baja fortaleza institucional, y por la corrupción en el país, ha provocado que la asignación de recursos de cooperación internacional en ciertos departamentos, se haya visto afectada (APC, 2019).

Sin importar estas circunstancias los ganaderos del Casanare están creando proyectos enfocados en llevar a cabo una ganadería sostenible que contribuya al medio ambiente, lo que a futuro puede generar recursos de cooperación internacional para contribuir al desarrollo de estos proyectos (Contextoganadero, 2021).

Estrategia para difusión de oportunidades y beneficios que presenta la utilización de recursos de cooperación internacional para los ganaderos del departamento de Casanare

Con el pasar de los años ha evidenciado un gran uso del suelo por parte de la ganadería extensiva, generando así la ocupación de tierras, que podrían tener un mejor uso y aprovechamiento Corporación Autónoma Regional de la Orinoquia (CORPORINOQUIA, 2021). Además, durante décadas el departamento se sustentó en una ganadería tradicional extensiva del hato, con poca inversión en tecnología, oportunidades de empleo, y con poca salida a un mercado más amplio. Como lo explica en su página web la (Gobernación de Casanare, 2019) para los años setenta y ochenta, Casanare dio inicio a la incorporación del mercado nacional, permitiendo así un impulso al desarrollo económico y productivo en el departamento, por esta razón, se busca dar a conocer las posibilidades existentes para desarrollar proyectos de ganadería sostenible con recursos de cooperación internacional, que se pueden destinar al sector ganadero para promover proyectos enfocados en la implementación de una ganadería sostenible, amigable con el medio ambiente.

Los recursos de la cooperación internacional para la transición de una ganadería sostenible en Casanare

Los recursos de cooperación internacional que entran al territorio nacional, son destinados en los 32 departamentos y la capital Colombiana, Bogotá, los cuales se destinan para promover proyectos según el enfoque de cada departamento, su vocación productiva y su contribución a la economía y desarrollo del país s (Pachón et al., 2021), para el año 2021 Colombia recibió en recursos de cooperación internacional USD 901.845.382 millones de dólares, de lo cual USD 54.773.892 aproximadamente 6,07% del total, fue destinado a la conservación y sostenibilidad ambiental , permitiendo el fortalecimiento de proyectos a nivel nacional enfatizados en la contribución del cuidado del medio ambiente. De igual manera para el año 2021, de los recursos de cooperación internacional que recibió Colombia, fueron destinados para Casanare 9.823.344,29 (1,09%) recursos destinados a diferentes proyectos (APC, 2021).

Los recursos de cooperación internacional son destinados según el proyecto y la contribución que este tenga con el país, según Ministerio de Ambiente (s.f.), “los proyectos tienen mayor probabilidad de ser aceptados en el ámbito de la cooperación internacional cuando forman parte de un programa y cuando responden a planes de desarrollo nacionales, regionales o municipales”(Ministerio de Ambiente, s.f.), siendo esto un factor importante para que se pueda acceder a los recursos de cooperación internacional, de igual manera los proyectos que obtén por acceder a esos recursos deben responder principalmente a los objetivos de desarrollo del país, ya que todo debe ir alineado conforme a lo que busca el país, en pro de un beneficio mutuo para toda la sociedad.

Definición del público objeto

Establecer la población es de suma importancia como lo explica (Maza et al., 2020) conocer a quién se dirige permite adaptar estrategias y acciones de manera efectiva, de acuerdo con las necesidades y expectativas específicas de ese grupo de personas en este caso los ganaderos del departamento de Casanare. Uno de los principales beneficios de establecer el público objetivo es la capacidad de ofrecer soluciones y prácticas adecuadas a sus necesidades. Al conocer las características demográficas y geográficas del público objetivo, se puede diseñar estrategias que promuevan el bienestar económico, animal y que sean socialmente responsables.

Escogimos este departamento ya que es uno de los principales productores ganaderos, ocupando el puesto número cuatro a nivel nacional con una distribución bovina total de 2'283.987 anteriormente mencionado en el capítulo 1, dada esta condición vimos una oportunidad de poder contribuir a al desarrollo de este departamento mediante un instrumento de financiación el cual se llama cooperación internacional con esto los ganaderos pueden acceder a recursos financieros y técnicos, los cuales pueden hacer uso para mejorar su infraestructura, incorporar tecnología, comprar suplementos e implementar alternativas sostenibles, esto hace que mejoren su producción y sea sostenible ambientalmente, generando bienestar a las comunidades involucradas.

De acuerdo con la tabla 3, se identifica tres grupos de productores ganaderos, los cuales varía de acuerdo con el número de animales presentes en cada predio, existen pequeños,

medianos y grandes productores a continuación se especifica cada grupo de acuerdo con las características.

Tabla 3

Censo ganadero 2022

	PEQUEÑOS PRODUCTORES		MEDIANOS PRODUCTORES		GRANDES PRODUCTORES	
	GANADEROS CON MENOS DE 100 ANIMALES		GANADEROS ENTRE 101 Y 500 ANIMALES		GANADEROS CON MAS DE 501 ANIMALES	
DEPARTAMENTO	GANADEROS	BOVINOS	GANADEROS	BOVINOS	GANADEROS	BOVINOS
CASANARE	12.309	398.773	3.613	784.609	966	1.069.324
% DE PARTICIPACIÓN	73%	18%	21%	35%	6%	47%
PROMEDIO DE ANIMALES POR GANADEROS	32,4		217,16		1106,96	

Fuente. Elaboración con información obtenida de Fedegan (2022). *Estadísticas Fedegan* https://estadisticas.fedegan.org.co/DOC/download.jsp?pRealName=Cifras_Referencia_2023_UV__V1_.pdf&ildFiles=947

Pequeños productores

Los pequeños productores ganaderos son agricultores o ganaderos que poseen una cantidad relativamente limitada de tierra, ganado o recursos en comparación con las grandes explotaciones ganaderas. Su producción ganadera generalmente se caracteriza por ser a pequeña escala en términos de extensión de tierras y número de cabezas de ganado Organización de Estados Americanos (OAS, 1977). Estos productores pueden tener un enfoque diversificado en la producción de carne, leche, cuero u otros subproductos ganaderos, y su principal objetivo es generar ingresos para sus familias y comunidades locales.

Este grupo de ganaderos desempeñan un papel importante en la producción de alimentos y el sustento de comunidades rurales en muchas partes del mundo. Sin embargo, como lo explica (Arévalo, 2017) a menudo enfrentan desafíos significativos en términos de acceso a recursos, tecnología, mercados y capacitación. La promoción de prácticas sostenibles y el apoyo a estos productores son importantes para mejorar sus medios de vida y contribuir al desarrollo rural en sus regiones.

Medianos productores

Los medianos productores ganaderos se sitúan entre los pequeños productores y las grandes explotaciones ganaderas comerciales en términos de tamaño y alcance de sus operaciones. se refiere a aquellos que tienen una escala de producción que se encuentra en algún punto intermedio entre los pequeños productores y los grandes productores comerciales.

Grandes productores

Los grandes productores ganaderos son aquellos que tienen operaciones ganaderas a gran escala y poseen una extensión significativa de tierras y un número considerable de cabezas de ganado. Estos productores se destacan por su capacidad para abastecer a mercados nacionales o internacionales a gran escala y a menudo utilizan tecnología avanzada y prácticas de manejo ganadero eficientes (FAO, 2023). Esto hace que tengan una alta capacidad de producción y una influencia significativa en el mercado ganadero, sin embargo, es importante que adopten prácticas sostenibles para garantizar la preservación del medio ambiente y el bienestar animal.

Planteamiento de la estrategia

Se analizaron e indagaron diferentes temas relacionados a la ganadería en el departamento de Casanare y la cooperación internacional a nivel nacional y departamental, esto con el fin de poder conocer la problemática a la cual se enfrentan los ganaderos de Casanare, con relación al aprovechamiento de los recursos de cooperación internacional para impulsar el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible. Partiendo de la implementación de unas entrevistas como herramientas de recolección de la información, las cuales se aplicaron a un grupo de ganaderos de Casanare (Anexo B) y algunos participantes de proyectos de ganadería sostenible (Anexo C), ya que por medio de la información suministrada por cada una de las personas participes de dichas entrevistas se plantea el diseño de una estrategia, para que los ganaderos del departamento puedan tener mayores oportunidades y beneficios, a la hora de aprovechar los recursos de cooperación internacional destinados al país.

Tabla 4*Diseño de la estrategia*

Diseño de la estrategia		
1	Capacitar a los ganaderos del departamento	<ul style="list-style-type: none"> - Que es la cooperación internacional - Cuáles son los mecanismos de gestión - Como acceder a los recursos de cooperación
2	Analizar la finca o terreno	<ul style="list-style-type: none"> - Cuenta con fuentes hídricas - Implementa un tipo de establo o encierro para el ganado - Maneja espacios de sombra para el hato ganadero
3	Fuentes de información	<ul style="list-style-type: none"> - Dispone de un aparato tecnológico - Accesibilidad a internet para acceder a la información

Fuente: autores

Estos tres aspectos entran dentro del diseño de la estrategia para la difusión de oportunidades y beneficios que presenta la utilización de recursos de cooperación internacional para los ganaderos del departamento de Casanare, básicamente si el ganadero está capacitado, cuenta con fuentes de información e implementa un proceso ganadero que contribuya al medio ambiente, es más fácil poder acceder a los recursos de cooperación internacional y a las oportunidades y beneficios que estos brindan.

Tabla 5*Oportunidades - Beneficios*

	Oportunidades		Beneficios
1	Ser partícipes de proyectos en el marco nacional	1	Implementación de un mecanismo de gestión de cooperación internacional
2	Implementación de nuevos avances tecnológicos con relación a la ganadería	2	Contribución al medio ambiente, enfatizando la ganadería hacia la parte sostenible por medio de los ODS

3	Apertura a nuevos mercados	3	Priorización del gobierno nacional a la hora de la designación de recursos de cooperación
		4	Costo/Beneficio

Fuente: autores

Al cruzar los elementos de la matriz DOFA figura 2, se pueden identificar estrategias y acciones específicas para aprovechar las fortalezas, abordar las debilidades, aprovechar las oportunidades y mitigar las amenazas.

Tabla 6

Matriz DOFA cruzada

Estrategias FO	Estrategias FA
<p>-F4, O1 Brindar asistencia técnica a los ganaderos para que puedan implementar de manera efectiva las prácticas sostenibles en sus fincas</p> <p>-F1, O3, O4 Implementar nuevas tecnologías para mejorar la calidad de los productos y con ello generar certificaciones de calidad que permitan acceder a nuevos mercados internos y externos</p> <p>-F2, F3, O3 Acceder a recursos de cooperación internacional para fortalecer las capacidades técnicas y empresariales de los ganaderos locales.</p>	<p>-F3, A1 Promover la diversificación de la producción ganadera en Casanare, explorando oportunidades en sectores complementarios como la agricultura, el turismo rural o la agroindustria.</p> <p>-F1, A4 Implementar programas de control y prevención de enfermedades y plagas en el ganado.</p> <p>-F4, A3 Establecer programas de capacitación y asistencia técnica para promover y facilitar la adopción de buenas prácticas ganaderas en la región</p> <p>-F1, A2 Realizar un análisis continuo del mercado para identificar las tendencias y demandas del consumidor. Esto permitirá adaptar y crear productos de acuerdo con las nuevas necesidades</p>
Estrategias DO	Estrategias DA
<p>-D1, D4, O4 Facilitar el acceso a financiamiento para la adquisición de tecnología y equipos necesarios para la tecnificación de la producción ganadera.</p>	<p>-D3, A3 Promover la creación e implementación de políticas públicas adecuadas para fomentar la producción sostenible.</p>

<p>-D2, O3 Obtener certificaciones de calidad y sostenibilidad reconocidas a nivel nacional e internacional para los productos ganaderos. Esto ayudará a diferenciar los productos en el mercado, generar confianza en los consumidores y facilitar el acceso a mercados exigentes.</p>	<p>-D4,A1 Buscar fuentes de financiamiento de carácter nacional e internacional para promover el sector ganadero en el Departamento de Casanare</p>
<p>-D3, O1 Promover la educación y capacitación en prácticas de ganadería sostenible entre los productores ganaderos.</p>	<p>-D2, A4 Promover la adopción de buenas prácticas ganaderas que contribuyan a la salud del ganado y a la prevención de enfermedades y plagas, con ello facilitar la comercialización</p>

Fuente: autores

De acuerdo con la tabla 6 y teniendo en cuenta el objetivo de este trabajo, se encuentran dos estrategias que se complementan y están alineadas con esta investigación, estas son: Promover la educación y capacitación en prácticas de ganadería sostenible entre los productores ganaderos la otra es brindar asistencia técnica a los ganaderos para que puedan implementar de manera efectiva las prácticas sostenibles en sus fincas. Estas estrategias ayudó a crear una visión más acertada para planificar la estrategia final.

Para desarrollar la estrategia final se tomó las dos estrategias anteriormente mencionadas como guía y como resultado final quedo. Capacitar a los ganaderos en prácticas sostenibles con ayuda organizaciones de cooperación para acceder a recursos y financiamiento destinados a fortalecer las capacidades técnicas de los ganaderos locales.

Objetivos

Concientizar a los ganaderos y actores del sector sobre los beneficios y las prácticas de la ganadería sostenible, promoviendo la adopción de técnicas y sistemas que minimicen el impacto ambiental y mejoren la productividad.

Establecer alianzas y colaboraciones con instituciones gubernamentales, organizaciones no gubernamentales y entidades académicas para fortalecer la difusión de información sobre ganadería sostenible.

Nombre estrategia

Promoción de la Ganadería Sostenible en Casanare mediante Financiamiento Internacional: Desarrollo de capacidades sostenibles mediante la capacitación a ganaderos.

Justificación

En primer lugar, la capacitación en prácticas sostenibles permitirá a los ganaderos adquirir conocimientos y habilidades necesarios para implementar métodos de producción más eficientes y respetuosos con el medio ambiente. Esto no solo les permitirá mejorar su productividad, sino también reducir el impacto negativo en el entorno, como la emisión de gases de efecto invernadero y la contaminación del agua y el suelo.

Además, esta estrategia también permite presentar a los ganaderos del departamento una herramienta a la cual pueden acceder para desarrollar proyectos sostenibles, mediante el uso de recursos de cooperación internacional, mediante el financiamiento por parte de organizaciones especializadas. Estos recursos pueden ser utilizados para invertir en tecnologías más sostenibles, mejorar la infraestructura ganadera, adquirir equipos modernos y la implementación de técnicas sostenibles que contribuyan a una producción más eficiente, de mayor calidad y amigable con el medio ambiente.

La capacitación en prácticas sostenibles también tiene un impacto directo en el acceso a mercados más exigentes y en el fortalecimiento de la competitividad de los ganaderos locales. Cada vez más consumidores y empresas demandan productos provenientes de prácticas sostenibles, lo que significa que los ganaderos capacitados en estas prácticas tienen mayores posibilidades de acceder a estos mercados y obtener mejores precios por sus productos.

En términos económicos, esta estrategia permite a los ganaderos mejorar su productividad y eficiencia al implementar prácticas sostenibles. Esto puede llevar a un aumento en la producción de carne y productos lácteos, lo que a su vez puede generar mayores ingresos económicos para los ganaderos. Asimismo, el acceso a recursos y financiamiento les brinda la oportunidad de invertir en tecnologías y equipos más eficientes, lo que puede ayudar a reducir costos y aumentar la rentabilidad de sus operaciones ganaderas.

En el ámbito social, la capacitación en prácticas sostenibles fortalece las habilidades y conocimientos de los ganaderos locales. Esto no solo les permite implementar prácticas más responsables con el medio ambiente, sino que también mejora su calidad de vida al ofrecerles oportunidades de desarrollo profesional y personal. Además, esta estrategia fomenta la colaboración y el intercambio de conocimientos entre los ganaderos y las organizaciones de cooperación, generando una mayor cohesión y apoyo dentro de la comunidad ganadera.

Resultados clave o métricas de éxito.

KPI propuestos.

- KPI de Adopción de Prácticas Sostenibles: Mide el porcentaje de ganaderos que han implementado y adoptado prácticas sostenibles en su actividad ganadera.

Fórmula: $(\text{Ganaderos que han adoptado prácticas sostenibles} / \text{Total de ganaderos capacitados}) \times 100$

Objetivo: Alcanzar una alta tasa de adopción de prácticas sostenibles entre los ganaderos capacitados.

- KPI de Acceso a Recursos y Financiamiento: Evalúa la proporción de ganaderos que han obtenido acceso a recursos y financiamiento a través de la cooperación con organizaciones especializadas.

Fórmula: $(\text{Ganaderos con acceso a recursos y financiamiento} / \text{Total de ganaderos capacitados}) \times 100$

Objetivo: Incrementar el acceso de los ganaderos a recursos financieros y apoyo externo.

Público objeto. El público objetivo son los propios ganaderos del departamento de Casanare. El objetivo es brindarles capacitación y apoyo para que puedan adoptar prácticas sostenibles en su actividad ganadera, fortalecer sus capacidades técnicas y acceder a recursos y financiamiento que les permitan implementar estas prácticas de manera efectiva. se tendrán en cuenta los pequeños y medianos productores ya que dadas las brechas económicas no pueden implementar tecnologías que les permita ser más competitivos, se estima que aproximadamente 50 ganaderos de cada grupo empiecen a desarrollar la estrategia

Presupuesto. El presupuesto necesario para desarrollar la estrategia puede variar dependiendo de varios factores, como la escala de implementación, la cantidad de ganaderos a capacitar y los recursos necesarios para brindar la capacitación y el apoyo financiero. Dentro de los recursos necesarios se hace una aproximación:

Tabla 7

Presupuesto

Rubros	Costos
Contratación de expertos	\$ 12.000.000
Materiales educativos	\$ 2.000.000
Manuales	
Guias practicas	
Complementos audiovisuales	
Infraestructura y logística	\$ 8.000.000
Espacios	
Trasporte	
Equipos	
Personal	
Imprevistos	\$ 500.000
Total	\$ 22.500.000

Fuente: autores

Cronograma

Cabe resaltar que es una estrategia a largo plazo porque los efectos de las practicas sostenibles en la ganadería no tiene un efecto inmediato y el tiempo que se desarrollará la estrategia es variable ya que depende de múltiples factores externos como lo son el terreno, clima, humedad, plagas entre otros. Por tal motivo no se puede establecer un tiempo exacto, lo que se deja planteado en el cronograma es hasta una fase de implementación ya que el seguimiento y evaluación es a largo plazo y con exactitud no se conocen los tiempos puesto que varían, se comienda hacer seguimiento de dos a tres meses para mirar el avance e ir consolidando información para cuando ya se vean resultados generar una conclusión

Tabla 8*Cronograma*

FASES	TIEMPO MES	MES 1				MES 2				MES 3				MES 4				MES 5				MES 6				MES 7				MES 8							
	SEMANAS																																				
	ACTIVIDAD	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
PLANEACIÓN DE LA ESTRATEGIA	Elaboración de la estrategia	■	■	■	■																																
	Revisión					■																															
	Correcciones							■	■																												
	Aprobación									■																											
	Identificar organizaciones de cooperación											■	■																								
	Diseñar programas de capacitación													■	■																						
	Organizar talleres y sesiones de capacitación															■	■																				
EJECUCIÓN DEL PROYECTO	Programas de capacitaciones y talleres																			■	■																
	Entrega de material didáctico																			■	■																
	Acceso a recursos de cooperación internacional																			■	■	■	■														
FINALIZACIÓN DEL PROYECTO	Seguimiento y evaluación																					■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■				
	Recomendaciones																																				
	Conclusión																																				

Fuente: autores

Recomendaciones de la estrategia: la implementación de esta estrategia esta fuera del alcance del proyecto, se recomienda aplicarla ya que es una herramienta que pueden utilizar los ganaderos del Departamento de Casanare para potenciar el sector y de esta manera ser más competitivos tanto nacional como internacionalmente. Además, que están contribuyendo de manera significativa al medio ambiente haciendo usos de prácticas sostenibles

Tabla 9*Plan estratégico*

Objetivo estratégico	Estrategia	Proyecto estratégico	Acciones para el proyecto	Actividad	Plan operativo meta	Indicador
Promover la adopción de prácticas sostenibles en la actividad ganadera del departamento de Casanare a través de la capacitación y el acceso a recursos de cooperación internacional al	Capacitar a los ganaderos en prácticas sostenibles con ayuda de organizaciones de cooperación para acceder a recursos y financiamiento destinados a fortalecer las capacidades técnicas de los ganaderos locales	Fortalecimiento de la ganadería del departamento de Casanare a través de prácticas sostenibles y financiamiento a través de la cooperación internacional	-Programas de capacitación que aborden las prácticas sostenibles relevantes para el sector ganadero -Establecer alianzas con organizaciones de cooperación	-Convocar a los ganaderos para que asistan a las capacitaciones -Contratar expertos en sostenibilidad - Buscar organizaciones que tengan experiencia en financiación prácticas sostenibles - Establecer mecanismos para que los ganaderos puedan acceder a	- Adopción de prácticas sostenibles - Acceso a recursos y financiamiento de cooperación internacional	- (Ganaderos que han adoptado prácticas sostenibles / Total de ganaderos capacitados) x 100 Objetivo: Alcanzar una alta tasa de adopción de prácticas sostenibles entre los ganaderos capacitados -(Ganaderos con acceso a recursos y financiamiento / Total de ganaderos

recursos y	capacitados
financiamie) x 100
nto	Objetivo:
	Incrementar
	el acceso de
	los
	ganaderos a
	recursos
	financieros
	y apoyo
	externo.

Fuente: autores

Difusión

Difundir y promover una estrategia efectiva para el desarrollo ganadero en Colombia es fundamental para promover un sector ganadero más sostenible, competitivo y beneficioso para el país en su conjunto. La colaboración entre el gobierno, los ganaderos, las comunidades locales y las organizaciones internacionales es esencial para llevar a cabo con éxito esta estrategia y lograr sus objetivos.

La difusión de la estrategia de implementación de cooperación internacional en la ganadería del Departamento de Casanare puede realizarse a través de medios de comunicación local, donde las alianzas con organizaciones y asociaciones locales, así como con entidades gubernamentales juega un papel importante, para promover la difusión de la estrategia de implementación de cooperación internacional en la ganadería. Estas alianzas pueden ayudar a amplificar el alcance de la difusión y llegar a el público objeto.

Dentro de los actores que deben participar encontramos los ganaderos del departamento de Casanare los cuales son clave ya que a estos se les implementará la estrategia y a los que va enfocada esta investigación. Se les informará sobre la estrategia y sus beneficios, además se involucrarán en la toma de decisiones y en la implementación de las acciones; la participación de los ganaderos es fundamental. Por otra parte, encontramos las autoridades locales, alcaldes, concejales y representantes del gobierno regional, quienes participarán en la difusión de la

información y en la promoción de la estrategia. Pueden colaborar en la organización de campañas, e incluir charlas, seminarios y talleres educativos en los que se explique los beneficios de la cooperación internacional y se fomente la participación de los ganaderos para difundir la información a través de canales de comunicación y en la movilización de recursos para apoyar la implementación de la estrategia. Y finalmente encontramos las organizaciones de cooperación internacional que son aliados clave en la implementación de la estrategia. Estos son los encargados de la movilización de recursos técnicos y financieros para apoyar la ejecución de la estrategia.

Conclusiones

La tesis titulada " Diseño de estrategia para el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible en el departamento de Casanare mediante recursos de cooperación internacional" es un trabajo que aborda un tema de gran relevancia para el desarrollo sostenible en el ámbito de la ganadería en el departamento del Casanare.

A través de esta investigación, se ha logrado identificar los desafíos y las oportunidades que existen en el campo de la ganadería sostenible en el departamento del Casanare, así como también las limitaciones y barreras que se presentan en el acceso a los recursos de cooperación internacional.

Con base en un análisis exhaustivo de la literatura y la recopilación de información relevante, se ha desarrollado una estrategia integral que busca aprovechar de manera eficiente los recursos de cooperación internacional para el desarrollo de proyectos de ganadería sostenible en el departamento del Casanare. Es importante destacar que la ganadería sostenible y la adopción de prácticas de manejo conscientes del medio ambiente pueden ayudar a mitigar muchas de estas problemáticas ambientales. Esto incluye la gestión sostenible de pastizales, la reforestación, el uso eficiente del agua, aprovechamiento de residuos y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. La colaboración entre ganaderos, comunidades locales y autoridades es fundamental para abordar estas problemáticas y promover una ganadería más sostenible en el departamento de Casanare y en toda Colombia

De igual manera se resalta que la cooperación internacional en la ganadería sostenible no solo beneficia a los productores y la industria en sí, sino que también contribuye al desarrollo económico y social de la región, al tiempo que promueve la conservación de los recursos naturales.

Bibliografía

- Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia. (2019). *Estrategia Nacional de ENCI Cooperación Internacional*.
<https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/2021-01/Documento%20ENCI%20espan%CC%83ol.pdf>
- Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia. (2020, 26 julio). *Rol de APC Colombia en los ODS*. <https://www.apccolombia.gov.co/rol-apc-colombia-medios>
- Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia. (2021). Informe Gestión 2021. <https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/2022-06/Informe%20de%20Gesti%C3%B3n%202021%20APC-Colombia%20V1.pdf>
- Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia. (2022). *Quiénes somos*. <https://www.apccolombia.gov.co/Quienes-somos>
- Agronet. (2020, 14 de agosto). *Exportaciones de carne siguieron creciendo durante la primera mitad de 2020*. <https://www.agronet.gov.co/Noticias/Paginas/Exportaciones-de-carne-siguieron-creciendo-durante-la-primera-mitad-de-2020.aspx>
- Amador, C. (2022). El análisis PESTEL. *UNO Sapiens Boletín Científico de la Escuela Preparatoria*, 4, 1–2.
<https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/prepa1/article/view/8263>
- Arévalo Hernández, D. (1997). Misiones económicas internacionales en Colombia 1930-1960. *Historia Crítica*, 1(14), 7–24. <https://doi.org/10.7440/histcrit14.1997.01>
- Arévalo, M. (2017). *Análisis del proceso comercial para los pequeños productores de ganado en el municipio de Zipaquirá*. (Trabajo de grado, Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A).
https://repository.udca.edu.co/bitstream/handle/11158/1041/monografia%20Sebastian_Arevalo_Benitez_%20Ingenieria%20Comercial.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Arias, J. (2021). El campesinado en la educación rural: un debate emergente. *Pedagogía y Saberes*, 54, 171–185. <https://doi.org/10.17227/PYS.NUM54-10555>
- Ballesteros, H., Verde, J., Costabel, M., Sangiovanni, R., Dutra, I., Rundie, D., Cavaleri, F. y Bazán, L. (2010). Análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas).

- Revista Uruguaya de Enfermería*, 8–17.
<http://rue.fenf.edu.uy/index.php/rue/article/view/85/83>
- Banco Mundial. (2019, 8 de julio). *Los árboles y las vacas ofrecen un camino para la recuperación en Colombia*.
<https://www.bancomundial.org/es/news/feature/2019/07/08/trees-and-cows-offer-path-to-recovery-in-colombia>
- Bárcena, A. (2018, 14 de agosto). *Mejorar la cooperación para el desarrollo internacional / Comisión Económica para América Latina y el Caribe*.
<https://www.cepal.org/es/articulos/2018-mejorar-la-cooperacion-desarrollo-internacional>
- Bermúdez, C. (2010). Insertion of Colombia in the International Relations, in the Context of the Second Post-World War. *Civilizar*, 10(19),135-152
<http://www.scielo.org.co/pdf/ccso/v10n19/v10n19a11.pdf>
- Botello, C. (2020). *Caracterización y tipificación de sistemas de ganadería de cría en la sabana inundable del departamento de Arauca*. (Tesis maestría, Universidad Nacional de Colombia).
<https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/78892/60263334.2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Briceño, V. (2020). *Propuesta tecnológica-ambiental para reducir la huella de carbono en una finca ganadera ubicada en Sabanalarga, Casanare, Colombia*. (Trabajo de Investigación, Universidad El Bosque).
https://repositorio.unbosque.edu.co/bitstream/handle/20.500.12495/3843/Brice%c3%b1o_Gutierrez_Valentina_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Burin, D. (2017, agosto). *Manual de facilitadores de procesos de innovación comercial*. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)
<http://repositorio.iica.int/bitstream/handle/11324/3153/BVE17089159e.pdf?sequence=18&isAllowed=y>
- Burkart, S., y Urrea, J. (2020). *The Colombian roundtable for sustainable beef and dairy: 2020 activities*.
https://cgspace.cgiar.org/bitstream/handle/10568/111099/%5b31%5d%20MGS_2020_JLU.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Bustamante, C. y Rojas, L. (2018). Reflexiones sobre transiciones ganaderas bovinas en Colombia, desafíos y oportunidades. *Biodiversidad en la práctica documentos de trabajo instituto Humboldt*, 3, 1–29. <http://revistas.humboldt.org.co/index.php/BEP/article/view/516/497>
- Cámara de Comercio de Casanare. (2021). *Invierta en Casanare 2021*. <https://www.cccasanare.co/wp-content/uploads/2021/04/2021.04-Invierta-en-Casanare-2021-VD.pdf>
- Capeluto, H., y Moreno, A. (2022). *Estrategia nacional de consumo y producción sostenibles*. https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/estrategia_nacional_de_consumo_y_pr-oduccin_sostenibles.pdf
- Carmona, M., y Gonzáles, D. (s.f.). Una propuesta de sistema de costos para el sector ganadero. *Trabajos de Grado Contaduría UdeA*, 4(1). <https://revistas.udea.edu.co/index.php/tgcontaduria/article/download/323571/20780728/108611>
- Castro, E. (2016). *Informe final de la práctica empresarial en la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia*. (Informe final, Universidad Santo Tomas, Bucaramanga). <https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/9614/CastroTorresEstefannyAlexandra2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Centro de Desarrollo Sostenible para América Latina. (2019). *la ganadería extensiva explica la mayoría de la deforestación en américa latina*. <https://cods.uniandes.edu.co/la-ganaderia-extensiva-explica-la-mayoria-de-la-deforestacion-en-a-latina/>
- Cifuentes, M. (2020, 7 de octubre). *Ganadería casanareña: Ganando a pesar del olvido del Estado*. <https://marthacifuentes.com/portada/2020/10/07/ganaderia-casanarena-ganando-a-pesar-del-olvido-del-estado/>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2000). *Equidad, desarrollo y ciudadanía versión definitiva*. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/2686-equidad-desarrollo-ciudadania-version-definitiva>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2015). *Acerca de Desarrollo Sostenible*. <https://www.cepal.org/es/temas/desarrollo-sostenible/acerca-desarrollo-sostenible>

- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2022, 15 de noviembre). *El mundo alcanza los 8 mil millones de habitantes, de los cuales 662 millones viven en América Latina y el Caribe*. <https://www.cepal.org/es/noticias/mundo-alcanza-8-mil-millones-habitantes-cuales-662-millones-viven-america-latina-caribe>
- ContextoGanadero. (2016). *Ganaderos del país siguen afectados por la inseguridad rural*. <https://www.contextoganadero.com/regiones/ganaderos-del-pais-siguen-afectados-por-la-inseguridad-rural>
- Contextoganadero. (2021, 16 de septiembre). *Ganaderos del Casanare le apuestan a la producción sostenible y la transformación*. <https://www.contextoganadero.com/economia/ganaderos-del-casanare-le-apuestan-la-produccion-sostenible-y-la-transformacion>
- Contextogandero. (2022, 8 de septiembre). *Ganadería sostenible, así es el documental lanzado en Colombia*. <https://www.contextoganadero.com/ganaderia-sostenible/ganaderia-sostenible-asi-es-el-documental-lanzado-en-colombia>
- Corporación Autónoma Regional de la Orinoquia. (2021). *Plan de Acción 2020-2023*. <https://corporinoquia.gov.co/media/attachments/2021/12/09/0-plan-de-accion-2020-2023-p5.3.pdf>
- Costantini, A. O., Pérez, M. G., Busto, M., González, F. A., Cosentino, V. R. N., Romaniuk, R. I., y Taboada, M. A. (2018). Emisiones de gases de efecto invernadero en la producción ganadera. *Ciencia e Investigación*, 68(5), 47-54. <http://repositorio.inta.gob.ar:80/handle/20.500.12123/4389>
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (2021). *Caracterización de la actividad ganadera a partir del aprovechamiento de registros administrativos*. [https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/agropecuario/caracterizacion-de-la-actividad-ganadera-a-partir-del-aprovechamiento-de-registros-administrativos#:~:text=Para%20el%20do%20Ciclo%20Nacional,8%2C2%25\)%2C%20respectivamente](https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/agropecuario/caracterizacion-de-la-actividad-ganadera-a-partir-del-aprovechamiento-de-registros-administrativos#:~:text=Para%20el%20do%20Ciclo%20Nacional,8%2C2%25)%2C%20respectivamente)
- Departamento Nacional de Planeación. (2015). *Plan Nacional de Desarrollo*. <https://colaboracion.dnp.gov.co/cdt/pnd/pnd%202014-2018%20tomo%201%20internet.pdf>

- Departamento Nacional de Planeación. (2018). *Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022*.
<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Resumen-PND2018-2022-final.pdf>
- Departamento Nacional de Planeación. (2023, 21 de septiembre). *Somos el Departamento Nacional de Planeación (DNP)*. <https://www.dnp.gov.co/la-entidad/informacion-general#:~:text=Posteriormente%2C%20en%201958%2C%20se%20cre%C3%B3,rec%20omendaci%C3%B3n%20de%20la%20pol%C3%ADtica%20econ%C3%B3mica>
- Díaz, D., García, C., Céspedes, A., y Aguilar, E. (2022). Negocios verdes en Colombia. Apoyo gubernamental y desempeño financiero. *En-Contexto: Revista de Investigación en Administración, Contabilidad, Economía y Sociedad*, 10(16), 293–315.
<https://doi.org/10.53995/23463279.1160>
- Díaz, J., y Gutiérrez, K. (2018). *Análisis del comercio y oportunidad de venta, las organizaciones y el apoyo institucional en la subregión Norte del departamento de Casanare, para la implementación de un Plan de Energización Rural Sostenible – PERS; una opción para el desarrollo rural productivo*. (Pasantía en Proyecto de Investigación, Universidad de los Llanos).
<https://repositorio.unillanos.edu.co/handle/001/1557>
- Echavarría, J., Villamizar, M. y Restrepo, S. (2018). *Superando barreras: el impacto del crédito en el sector agrario en Colombia*. Banco de la República, Banco Interamericano de Desarrollo
https://repositorio.banrep.gov.co/bitstream/handle/20.500.12134/9362/LBR_2018-07?sequence=5&isAllowed=y
- El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. (2020). *Hacia una ganadería sustentable y de bajas emisiones en México*.
<https://repositorio.ica.int/bitstream/handle/11324/14347/BVE21030049e.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Estrada, G. (2016). Vista de la ganadería del siglo XXI. *Revista Facultad de Ciencias Agropecuarias FAGROPEC* 8 (1).
<https://editorial.uniamazonia.edu.co/index.php/fagropec/article/view/337/327>
- Federación Colombiana de Ganaderos. (2018). *Ganadería Colombiana- Hoja de ruta 2018 - 2022*.

https://estadisticas.fedegan.org.co/DOC/download.jsp?pRealName=Hoja_de_ruta_Fedegan.pdf&iIdFiles=682

Federación Colombiana de Ganaderos. (s.f.). *Ganadería Colombiana Sostenible*.
<https://www.fedegan.org.co/programas/ganaderia-colombiana-sostenible>

Figuroa, D. y Galicia, L. (2021). Ganadería bovina con menor costo ambiental: un desafío entre lo personal y lo político. *Sociedad y Ambiente*, 24, 1–17.
<https://doi.org/10.31840/SYA.VI24.2218>

Fondo Monetario Internacional. (2021). *El cambio climático y sus desafíos para América Latina y el Caribe*. <https://www.imf.org/-/media/Files/Publications/REO/WHD/2021/Spanish/CH3.ashx>

Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria. (2017). *Desarrollo de sistemas de producción ganaderos competitivos con bajas emisiones de gases de efecto invernadero en América Central*. <https://www.fontagro.org/new/noticias/6/es/desarrollo-de-sistemas-de-produccion-ganaderos-co>

Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria. (2019). *Estrategia integrada de adaptación-mitigación para sistemas ganaderos de LAC*.
<https://www.fontagro.org/new/proyectos/estrategia-integrada-de-adaptacion-mitigacion-par/es>

Gallo, W. y Sanabria, A. (2019). *Evaluación de Impacto Ambiental y ganadería extensiva en Colombia*. Universidad Externado de Colombia.
<https://bdigital.uexternado.edu.co/server/api/core/bitstreams/0e08b404-c874-4031-a755-5b0d1c168d7c/content>

Garavito, O., Rendon, J., Vergara, W., Mora, C., Guerrero, S. y Forigua, P. (2021). *Casanare: estructura socioeconómica y lecturas territoriales*. Universidad de la Salle.
https://ciencia.lasalle.edu.co/edunisalle_agrociencias

García, N. (2019). *Ganadería sostenible en la Orinoquía, una apuesta para salvar una tradición llanera*. CEO. Universidad de los Andes.
<https://repositorio.uniandes.edu.co/entities/publication/d51b0f58-e345-4a45-ac8a-6c563b25f12d>

Gobernación de Casanare. (2019.). *Economía Casanare*.
<https://www.casanare.gov.co/ElCasanare/Paginas/Economia.aspx>

- Gobierno de Colombia, Gobierno de Reino Unido, Banco Mundial, Federación Colombiana de Ganaderos, The Nature Conservancy, CIPAV, Fondo Acción para el Ambiente y la Niñez, World Resources Institute, International Center for Tropical Agriculture, y Ganadería Colombiana Sostenible. (2021). *Acción de mitigación nacionalmente apropiada NAMA de la ganadería bovina sostenible en Colombia (Brochure)*. <https://cgspace.cgiar.org/handle/10568/114685>
- Gozzi, E. y Tappatá, R. (1927). La misión Kemmerer. *The American Economic Review*, 17, 1–12. https://fitproper.com/documentos/proprios/Mision_Kemmerer.pdf
- Hoof, B. V. Monroy, N. y Saer, A. (2008.). La problemática ambiental de los sectores productivos y los antecedentes de la producción más limpia. En: *Producción más Limpia*. Alfaomega
- Instituto Colombiano Agropecuario. (2022). *Censos Pecuarios Nacional*. <https://www.ica.gov.co/areas/pecuaria/servicios/epidemiologia-veterinaria/censos-2016/censo-2018.aspx>
- Instituto Colombiano Agropecuario. (2023, septiembre). *Colombia exportará carne bovina a China: fue aprobado el protocolo de exportación de carne bovina al gigante asiático*. <https://www.ica.gov.co/noticias/ica-colombia-exportara-carne-bovina-china>
- Instituto Geográfico Agustín Codazzi. (2017, 23 de septiembre). *Ganadería, el “común denominador” en las tierras del Casanare*. <https://igac.gov.co/es/noticias/ganaderia-el-comun-denominador-en-las-tierras-del-casanare>
- International Crisis Group. (2021). *Bosques caídos: deforestación y conflicto en Colombia*. <https://www.crisisgroup.org/es/latin-america-caribbean/andes/colombia/091-broken-canopy-deforestation-and-conflict-colombia>
- Lindarte, J. y Sayago, J. (2021). *Tendencias en tecnología e innovación del sector bovino*. Universidad Francisco de Paula Santander. https://www.researchgate.net/publication/352534936_TENDENCIAS_EN_TECNOLOGIA_E_INNOVACION_DEL_SECTOR_BOVINO
- Lorenzo, P. y Villegas, T. (2021). *Los sellos verdes y su influencia en la ganadería colombiana*. (Tesis, Colegio de Estudios Superiores de Administración – CESA). https://repository.cesa.edu.co/bitstream/handle/10726/4116/ADM_1020809685_2021_1.pdf?sequence=4&isAllowed=y

- Maranto, M., y González, M. (2015). *Fuentes de información*.
<https://repository.uaeh.edu.mx/bitstream/bitstream/handle/123456789/16700/LECT132.pdf>
- Marizancén, M., y Artunduaga, L. (2017). Mejoramiento genético en bovinos a través de la inseminación artificial y la inseminación artificial a tiempo fijo. *Revista de Investigación Agraria y Ambiental*, 8.
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6285365.pdf>
- Maza, R., Guaman, B., Benítez, A. y Solis, G. (2020). Importancia del branding para consolidar el posicionamiento de una marca corporativa. *Killkana Social*, 4(2), 9–18.
<https://doi.org/10.26871/killkanasocial.v4i2.459>
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2021). *Estrategia de cooperación internacional*.
https://www.minagricultura.gov.co/Documentos%20Publicos/20210629_ECI-MADR%20Diagramada%20Espa%C3%B1ol_VF.pdf
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2022). *Por la cual se adoptan los Lineamientos de Política de Ganadería Bovina Sostenible - GBS 2022 - 2050 y se dictan otras disposiciones*. [Resolución Número 126 de 2022].
<https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Resoluciones/RESOLUCI%C3%93N%20NO.%20000126%20DE%202022.pdf>
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (2018). *Informe de Gestión 2018*.
<https://www.minambiente.gov.co/wp-content/uploads/2021/10/Informe-Gestio%CC%81n-MINAMBIENTE-2018.pdf>
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (2019). *Colombia, el segundo país más biodiverso del mundo, celebra el Día Mundial de la Biodiversidad*.
<https://acortar.link/5rjnsN>
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (2022). *Plan Nacional de Negocios Verdes / 2022-2030*.
<https://www.minambiente.gov.co/wp-content/uploads/2022/11/Actualizacion-Plan-Nacional-Negocios-verdes-2022-2030.pdf>
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (s.f.). *¿Cómo acceder a recursos de cooperación?*.
<https://www.minambiente.gov.co/asuntos-internacionales/como-acceder-a-recursos-de-cooperacion/>

- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (s.f.). *Fuentes de cooperación*.
<https://www.minambiente.gov.co/asuntos-internacionales/fuentes-de-cooperacion/>
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (s.f.). *La OAI y la Cooperación Internacional*.
<https://www.minambiente.gov.co/asuntos-internacionales/la-oai-y-la-cooperacion-internacional/>
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (s.f.). *Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS*.
<https://www.minambiente.gov.co/planeacion-y-seguimiento/objetivos-de-desarrollo-sostenible-ods/>
- Ministerio de Comercio Industria y Turismo. (2023). *Modalidades de Cooperación Internacional*.
<https://www.mincit.gov.co/ministerio/planeacion/cooperacion-internacional/modalidades-de-cooperacion-internacional>
- Ministerio de Comercio Industria y Turismo. (2023). *Perfiles económicos departamentales*.
<https://www.mincit.gov.co/getattachment/60551a37-011a-4295-b8f1-c6b21d272066/Casanare.aspx>
- Ministerio de Relaciones Exteriores. (1995). *Política nacional de cooperación internacional*.
<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/2768.pdf>
- Mora, L. (2018). *Determinación de tecnologías de adaptación y mitigación al cambio climático en bovinos lecheros*. (Informe final de investigación, Universidad de La Salle).
<https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1346&context=zootecnia>
- Morales Rojas, J. (2011). *Análisis del rol de la cooperación internacional como promotora del desarrollo sostenible en Colombia, a través de la implementación de los objetivos de desarrollo sostenible*. (Ensayo de Grado, Universidad Militar Nueva Granada).
<https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/39644/Morales%20Rojas%20Julian%20Steven%2c%202021.pdf?isAllowed=y&sequence=2>
- Muñoz, D., Harvey, C., Sinclair, F. L., Mora, J. y Ibrahim, M. (2003). Conocimiento local de la cobertura arbórea en sistemas de producción ganadera en dos localidades de Costa Rica. *Agroforestería en las Américas*, 10(39–40). <http://bco.catie.ac.cr:8087/portal-revistas/index.php/AGRO/article/view/228/381>
- Muñoz, M., Fernández, A., Montenegro, M., García, M. y Forero, O. (2022). Hacia una ganadería sostenible en Vichada. Instrumentos políticos y financieros. *UFZ Discussion Paper*, 4. <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/260369/1/1805511580.pdf>

- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2015). *Agricultura sostenible / Objetivos de Desarrollo Sostenible*. <https://www.fao.org/sustainable-development-goals/overview/fao-and-post-2015/sustainable-agriculture/es/>
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (s.f.). *La ganadería y el medio ambiente*. <https://www.fao.org/livestock-environment/es>
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2013). *Enfrentando el cambio climático a través de la ganadería – Una evaluación global de las emisiones y oportunidades de mitigación*. www.fao.org/publications
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2021). *Innovaciones en el sector ganadero compendio de experiencias en américa latina y el caribe*. <https://www.fao.org/3/cb6371es/cb6371es.pdf>
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2022, 20 de mayo). *América Latina impulsa la ganadería sostenible*. <https://www.fao.org/americas/noticias/ver/es/c/1513678/>
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2023). *Comisión de desarrollo ganadero para américa latina y el caribe*. <https://www.fao.org/3/cc6795es/cc6795es.pdf>
- Organización de las Naciones Unidas. (2012). *Estrategias nacionales de desarrollo sostenible*. <https://sdgs.un.org/es/topics/national-sustainable-development-strategies#:~:text=En%20el%20documento%2C%20se%20defini%C3%B3,de%20forma%20equilibrada%20e%20integradora>
- Organización de las Naciones Unidas. (s.f.). *Objetivo 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos*. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/climate-change-2/>
- Organización de los Estados Americanos. (1977). *República Dominicana - Plan de Acción para el Desarrollo Regional de la Línea Noroeste*. <https://www.oas.org/dsd/publications/unit/oea17s/ch39.htm>
- Pachón, P., Vega, L., Cadavid, L., Ramos, I. y Pérez, P. (2021). *Análisis de la Cooperación Internacional en Colombia*. <https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/2022-12/Ana%CC%81lisis.pdf>

- Páez, J. (2019). *Papel de la cooperación internacional en la política exterior contemporánea de Colombia*. (Ensayo de grado, Universidad Militar Nueva Granada). <https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/21188/PaezRodriguezJoseLuis2019.pdf.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- Palomino, P., Jiménez, H., Naranjo, J., Henao, S., Ramírez, R., Cardona, E., Úsuga, A., Ruiz, J., Mejía, G. y Muñoz, F. (2018). *Implementación de Buenas Prácticas Ganaderas: principios básicos*. <https://repository.ces.edu.co/bitstream/handle/10946/3585/Implementaci%C3%B3n-de-Buenas-Pr%C3%A1cticas-Ganaderas-principios-b%C3%A1sicos.pdf?sequence=1>
- Portafolio. (2017). *La ganadería sigue siendo la actividad que más aporta al PIB*. <https://www.portafolio.co/economia/la-ganaderia-sigue-siendo-la-actividad-que-mas-aporta-al-pib-509081>
- Presidencia de la República. (2005, 19 de julio). *Por el cual se fusiona la Agencia Colombiana de Cooperación Internacional, ACCI, a la Red de Solidaridad Social, RSS, y se dictan otras disposiciones*. [Decreto 2467 de 2005]. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=17167#:~:text=La%20Agencia%20Presidencial%20para%20la,la%20Presidencia%20de%20la%20Rep%C3%BAblica>
- Presidencia de la República. (2011, 3 de noviembre). *Por el cual se escinden unas funciones de la Agencia presidencial para la Acción Social y la Cooperación internacional- Acción Social y se crea la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC- Colombia*. [Decreto 4152 de 2011]. <https://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Decretos/1542707>
- Presidencia de la República. (2021, 1 de septiembre). *Por el cual se modifican los objetivos y la estructura del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y se integra el Sector Administrativo de Ambiente y Desarrollo Sostenible*. [Decreto 3570 de 2021]. <https://www.minambiente.gov.co/ventana/objetivos/#:~:text=El%20Ministerio%20de%20Ambiente%20y,la%20recuperaci%C3%B3n%20conservaci%C3%B3n%20protecci%C3%B3n%20>
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (s.f.). *¿Qué son los Objetivos de Desarrollo Sostenible?*. <https://www.undp.org/es/sustainable-development-goals>

- Rico, G. (2017, 15 de diciembre). *Colombia: ¿Existe y es viable la ganadería sostenible?* <https://es.mongabay.com/2017/12/colombia-existe-viable-la-ganaderia-sostenible/>
- Rivera Salcedo, H., y Chaparro Barrera, A. (2019). Sobre los procesos de enseñanza-aprendizaje en el legado de los cantos de trabajo del llano, patrimonio cultural inmaterial de la Orinoquia. *Cultura, Lenguaje y Representación*, 21, 135-158. Recuperado a partir de <https://www.e-revistas.uji.es/index.php/clar/article/view/3797>
- Rivera, M. (2007). Ganadería y cambio climático. *Ecologista*, 54. <https://www.ecologistasenaccion.org/17918/ganaderia-y-cambio-climatico/>
- Rojas, C., Loza, E., Rodríguez, S., Figueroa, J., Aguilar, F., Lagunes, R., Morales, J., Santillán, M., Socci, G. y Álvarez, J. (2021). Antecedentes y perspectivas de algunas enfermedades prioritarias que afectan a la ganadería bovina en México. *Revista Mexicana de Ciencias Pecuarias*, 12(Supl. 3). https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-11242021000500006
- Ruiz, F. y GZ-Janica, H. (2012). *Efectos ambientales y socio-económicos del sistema de producción ganadero con enfoque ambientalmente sostenible y el sistema tradicional, implementados en las fincas Escocia y Alejandría, respectivamente en el municipio de Montería, departamento de Córdoba.* (Tesis maestría, Pontificia Universidad Javeriana). <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/2505/RuizSoleraFlorAngela2012.pdf>
- Salvador, D. (2017). *Ganadería climáticamente inteligente.* <https://www.biopasos.com/documentos/2/033.pdf>
- Sanabria Chacón, S. (2020). *Plan departamental de extensión agropecuaria PDEA Casanare 2020 - 2023.* <https://www.adr.gov.co/wp-content/uploads/2021/07/PDEA-Casanare-2020-2023.pdf>
- Sánchez, J., Domínguez, R., León, M., Samaniego, J. y Sunkel, O. (2019). *Desarrollo Sostenible Recursos naturales, medio ambiente y sostenibilidad 70 años de pensamiento de la CEPAL.* CEPAL. <https://repositorio.cepal.org/items/7612e33a-dda0-479e-8785-4d7ab769401a>

- Sánchez, L., y Reyes, O. (2015). *Medidas de adaptación y mitigación frente al cambio climático en América Latina y el Caribe Una revisión general*. CEPAL. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/889969d0-e5a0-48cf-a01d-54432324a595/content>
- Sandoval, V. (2019). *Evaluación de parámetros productivos y reproductivos en ganado de leche en hacienda playones, Flavio Alfaro Ecuador*. Universidad Nacional de Agricultura. https://www.researchgate.net/publication/332972139_EVALUACION_DE_PARAMETROS_PRODUCTIVOS_Y_REPRODUCTIVOS_EN_GANADO_DE_LECHE_EN_HACIENDA_PLAYONES_FLAVIO_ALFARO_ECUADOR
- Santos, J., Holguín, M., Bessudo, S., Albán, M., y Prieto, J. (2014). *Lineamientos para la Cooperación Sur-Sur en Colombia*. APC Colombia. <https://www.mincit.gov.co/ministerio/planeacion/cooperacion-internacional-becas/lineamientos-de-la-cooperacion-internacional/lineamientos.aspx>
- Semana. (2022). “*Colombia es una potencia ganadera*”: el gremio celebra el día del ganadero. <https://www.semana.com/economia/macroeconomia/articulo/colombia-es-una-potencia-ganadera-el-gremio-celebra-el-dia-del-ganadero/202228/>
- Senerman, M., y Aguirre, M. (2020). *Informe Final “Estudio para la construcción de un Benchmark de sustentabilidad del sector ganadero bovino de carne”*. <https://transformaalimentos.cl/wp-content/uploads/2021/12/estudioCarneBovina2020.pdf>
- Sili, M. (2014). La cooperación internacional en materia agrícola y rural: La experiencia reciente en Argentina. *Temas y Debates*, 27, 49–73. http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1853-984X2014000100002&lng=es&nrm=iso&tlng=es
- Sociedad Sostenible. (s.f.). *¿Cómo surgieron son los Objetivos de Desarrollo Sostenible?* <https://sociedadsostenible.co/como-surgieron-son-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- Tapasco, J., Martínez, J., calderón, S., romero, G, Ordóñez, D., Álvarez, A., Sánchez, L. y Ludeña, C. (2015). *Impactos económicos del cambio climático en Colombia sector*

- ganadero*. <https://publications.iadb.org/publications/spanish/viewer/Impactos-econ%C3%B3micos-del-cambio-clim%C3%A1tico-en-Colombia-sector-ganadero.pdf>
- Toda Colombia. (2019, 21 de febrero). *Departamento de Casanare*. <https://www.todacolombia.com/departamentos-de-colombia/casanare/index.html>
- Triana, Á. y Burkart, S. (2021). *Gestar cambios, transformar el sector: el caso de la Mesa Colombiana de Ganadería Sostenible*. <https://cgspace.cgiar.org/handle/10568/116046>
- Uffo, O. (2011). Artículo reseña Producción animal y biotecnologías pecuarias: nuevos retos animal production and agricultural biotechnologies: new challenges. *Revista de Salud Animal*, 33(1), 8–14. <http://scielo.sld.cu/pdf/rsa/v33n1/rsa02111.pdf>
- Urbano, P. (2016). Análisis de datos cualitativos. *Revista Fedumar Pedagogía y Educación*, 3(1), 113–126. <https://revistas.umariana.edu.co/index.php/fedumar/article/view/1122/1064>
- Usma Oviedo, J. S. y Trujillo González, F. (2011). *Biodiversidad del departamento de Casanare*. <https://www.casanare.gov.co/Dependencias/Agricultura/Documents/BIODIVERSIDAD%20DEL%20DEPARTAMENTO%20DE%20CASANARE.pdf>
- Zarza, L. (2017, 16 de junio). *Desertificación y sequía, la otra cara del agua*. <https://www.iagua.es/blogs/laura-f-zarza/desertificacion-y-sequia-otra-cara-agua>